



## Formulario de aprobación de curso de posgrado/educación permanente

**Asignatura:** Métodos de Gestión de Proyectos

**Modalidad:**

(posgrado, educación permanente o ambas)

Posgrado

Educación permanente

X
X

---

**Profesor de la asignatura <sup>1</sup>:** Ing. Daniel Meerhof. Profesor Gr. 3, INCO.

**Profesor Responsable Local <sup>1</sup>:** N/C

**Otros docentes de la Facultad:** N/C

**Docentes fuera de Facultad:** Ing. Mario Piaggio, ANTEL.  
Ing. Gerardo Marcelli, ANCAP.

**Programa(s) de posgrado:** Posgrado en Gestión de Tecnologías y Maestría en Gestión de la Innovación

**Instituto ó Unidad:** SCAPA Gestión de Tecnologías

**Departamento ó Area:** N/C

<sup>1</sup> Agregar CV si el curso se dicta por primera vez.

(Si el profesor de la asignatura no es docente de la Facultad se deberá designar un responsable local)

---

**Horas Presenciales:** 60  
(se deberán discriminar las mismas en el ítem Metodología de enseñanza)

**Nº de Créditos:** 10  
(de acuerdo a la definición de la Udelar, un crédito equivale a 15 horas de dedicación del estudiante según se detalla en el ítem metodología de la enseñanza)

**Público objetivo y Cupos:** Cursantes del PGT. Mínimo 8. Máximo 35. El máximo está dictaminado por la dedicación de los docentes al curso.  
(si corresponde, se indicará el número de plazas, mínimo y máximo y los criterios de selección. Asimismo, se adjuntará en nota aparte los fundamentos de los cupos propuestos. Si no existe indicación particular para el cupo máximo, el criterio general será el orden de inscripción en el Depto. de Posgrado, hasta completar el cupo asignado)

---

**Objetivos:** Encuadrar la Gestión de Proyectos en la Teoría de Sistemas. Brindar a los participantes los conceptos fundamentales y metodológicos de las nuevas técnicas existentes para especificar, planificar, ejecutar y controlar proyectos, a fin de lograr proyectos "exitosos". Se abarcarán las técnicas tradicionales de gestión de proyectos, así como los principales conceptos de la metodología del PMI (Project Management Institute) y otros aportes recientes de la Teoría de las Restricciones (TOC) a la gestión de proyectos.

---

**Conocimientos previos exigidos:** Formación Terciaria

**Conocimientos previos recomendados:** N/C

---

**Metodología de enseñanza:**

(comprende una descripción de la metodología de enseñanza y de las horas dedicadas por el estudiante a la asignatura, distribuidas en horas presenciales -de clase práctica, teórico, laboratorio, consulta, etc.- y no presenciales de trabajo personal del estudiante)



---

● Horas clase (teórico):	39
● Horas clase (práctico):	20
● Horas clase (laboratorio):	0
● Horas consulta:	0
● Horas evaluación:	1
● <b>Subtotal horas presenciales:</b>	<b>60</b>
● Horas estudio:	30
● Horas resolución ejercicios/prácticos:	10
● Horas proyecto final/monografía:	50
● <b>Total de horas de dedicación del estudiante:</b>	<b>150</b>

---

**Forma de evaluación:**

Mediante la evaluación de ejercicios y problemas obligatorios que serán planteados a lo largo del curso, así como el ejercicio final.

---

**Temario:**

1. Introducción. El enfoque de Sistemas y la Gestión de Proyectos.
  2. Lista de control de diagnóstico y propuestas Gestión del Alcance de un proyecto . 3. Planificación del alcance y evaluación de proyectos.
  4. Definición del alcance – WBS.
  5. Gestión del Tiempo.
  6. Secuenciación de actividades, camino crítico, nivelación de recursos. 7. Software para gestión de proyectos.
  8. Gestión de costos.
  9. Planificación de costos.
  10. Indicadores de Seguimiento, EVA.
  11. Teoría de las restricciones aplicada a la gestión de proyectos. 12. Gestión de abastecimiento y contrataciones.
  13. Gestión de Riesgo en proyectos.
  14. Gestión de Calidad en proyectos.
  15. Gestión de recursos humanos en proyectos.
  16. Gestión de las comunicaciones.
- 

**Bibliografía:**

1. Project Management Institute. A guide to project management body of knowledge (PMBOK Guide) – 2000 Edition Project Management Institute, 2001, ISBN 1880410230
  2. Jolyon Hallows. Information Systems project management: How to Deliver Function and Value in Information Technology Projects, AMACOM, 1997, ISBN 0814403689 James P. Lewis. Project planning, scheduling and control, McGraw-Hill Trade, 2000, ISBN 0071360506
  3. Robert Newbold. Project management in the fast lane: Applying the Theory of Constraints, Saint Lucie Press, 1998, ISBN 1574441957
  4. Eliyahu M. Goldratt. Critical Chain, North River Press Publishing Corporation, 1997, ISBN 0884271536
-

