

K2BIM

Informe de Conclusiones de la Fase Inicial

Versión 1.1

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
12/09/2009	1.0	Versión inicial	Juan Saavedra
13/09/2009	1.1	Correcciones varias, ajustes de cumplimientos.	Juan Saavedra

Contenido

1. Objetivos de la Fase	3
1. Adecuarse al trabajo con el modelo planteado	3
2. Identificar los requerimientos relevantes para definir el Alcance y la Arquitectura	3
3. Especificar los requerimientos	4
4. Definir el objetivo del cliente	4
5. Definir una arquitectura para los sistemas del proyecto	4
6. Identificar posibles riesgos tanto técnicos como de organización y lograr planificar tanto una estrategia de mitigación par a los mismos así como distintas contingencias	5
7. Implementar prototipos que permitan resolver los riesgos técnicos identificados.	5
8. Definición del glosario	6
9. Realización de los siguientes planes: Calidad, Verificación y Validación, Desarrollo, Proyecto y Configuración	6
10. Evaluar la capacidad de hacer el proyecto	7
11. Definir la línea base del proyecto y los protocolos de trabajo en el ambiente compartido	7
12. Establecer el cronograma del proyecto	7
13. Establecer la estrategia de seguimiento	8
14. Validar requerimientos del proyecto	8
15. Validar casos de uso del software	8
16. Establecer un alcance para el producto de software	9
2. Evaluación de la Fase	9
1. Evaluación Global	9
2. Estado actual del Proyecto	10
3. Acciones a Tomar	10
3. Conclusiones	10

1. Objetivos de la Fase

1. Lograr adecuarse al trabajo con el modelo planteado.
2. Identificar los requerimientos relevantes para definir el Alcance y la Arquitectura.
3. Especificar los requerimientos.
4. Definir el objetivo del cliente.
5. Definir una arquitectura candidata para los sistemas del proyecto.
6. Identificar posibles riesgos tanto técnicos como de organización y lograr planificar tanto una estrategia de mitigación para los mismos así como distintas contingencias.
7. Implementar prototipos que permitan resolver los riesgos técnicos identificados.
8. Definición del Glosario.
9. Realización de los siguientes planes: Calidad, Verificación y validación, Desarrollo Proyecto y Configuración.
10. Evaluar la capacidad de hacer el proyecto.
11. Definir productos de trabajo.
12. Establecer el cronograma del proyecto.
13. Establecer la estrategia de seguimiento.
14. Validar requerimientos del proyecto.
15. Validar casos de uso del software.
16. Establecer un alcance para el producto de software.

1.1 Adecuarse al trabajo con el modelo planteado

Descripción

Este objetivo apunta a lograr que todo el equipo logre entender el modelo de trabajo planteado para el proyecto y que cada miembro de forma autónoma logre ubicarse en el sabiendo sus responsabilidades y referencias.

Cumplimiento

Este objetivo pareciera ser cumplido, siendo en realidad una evaluación poco objetiva. Se hizo hincapié en la comprensión del modelo en la reunión de fin de fase.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

Distribuir el plan de proyecto actualizado.

1.2 Identificar los requerimientos relevantes para definir el Alcance y la Arquitectura

Descripción

Se plantea como objetivo el lograr comprender e identificar los requerimientos que resulten críticos en la definición de la arquitectura. Dicho entendimiento refleja una comprensión cabal del sistema.

Cumplimiento

Se identificaron requerimientos críticos como los de integración con sistemas externos por ejemplo, en base a los casos de uso asociados se definió una arquitectura candidata y fue

validada con el cliente. Es por esto que este objetivo se considera cumplido.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.3 Especificar los requerimientos

Descripción

El objetivo aquí descrito apunta a lograr una especificación de requerimientos completa y consistente, acorde a lo relevado en las reuniones y que sea validada por el cliente.

Cumplimiento

Este objetivo fue cumplido. Se realizó una lectura en conjunto con el cliente del documento de especificación de requerimientos y éste validó completamente el documento. Mantenemos una copia de este documento firmada por el cliente como prueba de esta validación.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.4 Definir el objetivo del cliente

Descripción

Este objetivo se planteó en vistas de que el cliente tenía un objetivo para el proyecto que no era el común denominador para estos trabajos, entonces la comprensión del trabajo a realizar se consideró un objetivo claro.

Cumplimiento

Es de creer que este objetivo ha sido cumplido según lo que se ha charlado con el cliente, la división entre productos de software y los productos de investigación ha sido evaluada como muy buena e interesante.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.5 Definir una arquitectura para los sistemas del proyecto

Descripción

El cumplimiento de este objetivo consistía en lograr definir una arquitectura robusta para las soluciones planteadas a los problemas del cliente. Esto implica que debe soportar tanto la construcción de los productos de software así como tener cierta extensibilidad como para poder realizar los trabajos de investigación sin alterar la estructura del sistema ya

establecido.

Cumplimiento

Como ya fue mencionado en el cumplimiento del objetivo 1.2, se identificaron requerimientos y casos de uso críticos para la arquitectura y en base a ellos se definió la misma, siendo además validada por el cliente. Además, se agregaron módulos e interfaces en la descripción de la arquitectura para facilitar la eventual integración de los prototipos de investigación, así como también la eventual extensión de los requerimientos por parte del cliente.

Impacto y Riesgo Asociado

Si existieran cambios significativos en requerimientos que ameriten modificar la arquitectura, tendrían un impacto alto. Sin embargo, dadas las características del proyecto estimamos que esto tiene muy baja probabilidad de ocurrir, por lo que a nuestro entender no es un riesgo significativo.

Acciones a Tomar

Refinar la arquitectura para entrar en el diseño.

1.6 Identificar posibles riesgos tanto técnicos como de organización y lograr planificar tanto una estrategia de mitigación par a los mismos así como distintas contingencias

Descripción

Se plantea este objetivo para orientar el trabajo necesario hacia una evaluación de riesgos en tiempo y forma.

Cumplimiento

Los riesgos se aprecian como evaluados de forma correcta.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.7 Implementar prototipos que permitan resolver los riesgos técnicos identificados.

Descripción

Este objetivo enmarca el trabajo destinado a lograr evaluar los distintos riesgos que se afrontan en materia de desarrollo, tanto de elementos técnicos avanzados como en el uso de herramientas desconocidas. Su cumplimiento está ligado a la evaluación de la capacidad de realizar este proyecto.

Cumplimiento

Actualmente, salvo por la capa de servicios ofrecidos por el cliente que resulta desconocida, no existen razones para dar por incumplido este objetivo.

Impacto y Riesgo Asociado

Existe un riesgo asociado en el documento de riesgos así como una mitigación y una contingencia.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.8 Definición del glosario

Descripción

Se intentaba mediante este objetivo lograr establecer un acuerdo claro, conciso y validado sobre un conjunto de términos relevantes al proyecto y su definición. Esto permitiría el poder trabajar con mayor tranquilidad al saber que están claros los términos.

Cumplimiento

Se tiene un glosario que abarca gran parte de los términos específicos o confusos, que fuese validado por el cliente.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.9 Realización de los siguientes planes: Calidad, Verificación y Validación, Desarrollo, Proyecto y Configuración

Descripción

Este objetivo consiste en lograr una definición acorde a la etapa del proyecto de los planes de las principales disciplinas. El plan de proyecto, de desarrollo y configuración resultan primordiales para la siguiente fase, pudiendo aceptar los otros alguna demora en vistas de que a pesar de que su conocimiento resulta importante para el entender general del equipo de trabajo, no son actividades inminentes.

En particular Calidad tuvo un fuerte imprevisto que ha sido la partida inesperada de su responsable.

Cumplimiento

El plan de proyecto así como el plan de desarrollo se encuentran ya en versiones consolidadas.

Impacto y Riesgo Asociado

El impacto de que el plan de calidad no esté realizado todavía podría repercutir en el relevamiento de los requerimientos de investigación.

El impacto de que el plan de configuración no esté con un grado de desarrollo adecuado para la fase actual podría implicar conflictos de versiones.

Acciones a Tomar

Asignar más horas para su realización, presentar los planes completos para la fase de construcción de software no luego de la mitad de la fase.

Asignar un nuevo responsable de calidad y cambiar su dedicación de forma que pueda lograr establecer los criterios necesarios.

1.10 Evaluar la capacidad de hacer el proyecto

Descripción

Este objetivo estaba planteado en pro de lograr determinar si la capacidad tanto de trabajo como técnica, era suficiente como para cumplir con lo solicitado por el cliente, aunque sea de forma parcial.

Cumplimiento

Se ha establecido que según varias estimaciones e investigaciones técnicas, este proyecto es realizable. Se ha modificado la metodología de trabajo para l

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.11 Definir la línea base del proyecto y los protocolos de trabajo en el ambiente compartido

Descripción

[

Cumplimiento

[

Impacto y Riesgo Asociado

[

Acciones a Tomar

1.12 Establecer el cronograma del proyecto

Descripción

Establecer las etapas y que trabajo se realizará durante el resto del proyecto.

Cumplimiento

Este objetivo se da por cumplido y se encuentra en el Plan de Proyecto.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde.

1.13 Establecer la estrategia de seguimiento

Descripción

[

Cumplimiento

[

Impacto y Riesgo Asociado

[

Acciones a Tomar

[

1.14 Validar requerimientos del proyecto

Descripción

Esto marca como objetivo de esta fase inicial el lograr tener los requerimientos del sistema validados por completo por parte del cliente. Esto es un item de trabajo imprescindible que no puede ser dejado de lado para las fases siguientes.

Cumplimiento

El cliente validó todos los requerimientos de la forma que fueron relevados, haciendo modificaciones ya impactadas y validadas en los documentos. Existen requerimientos que se continuarán relevando para el trabajo en la fase de construcción de productos de investigación.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

Asignar un analista al trabajo de relevamiento de requerimientos de investigación en el correr de la fase de construcción de software.

1.15 Validar casos de uso del software

Descripción

Al igual que para el objetivo anterior, el cumplimiento del objetivo plantea que se tengan los casos de uso validados por completo. Esto se planteo como un objetivo separado ya que existía la posibilidad de continuar el trabajo sobre algunos requerimientos no esenciales para la fase siguiente, pero los casos de uso son un insumo imprescindible para el comienzo de la misma.

Cumplimiento

Se da por cumplido este objetivo, en vistas de que se tiene un modelo de casos de uso validado por el cliente.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

Distribuirlo entre todos los miembros del equipo.

1.16 Establecer un alcance para el producto de software

Descripción

Este es uno de los objetivos más fuerte de la fase, que consistía en lograr acordar con el cliente cual sería el alcance pautado en base a los requerimientos para los productos de software a entregar en la fase correspondiente.

Cumplimiento

Se logró establecer con el cliente un alcance de los productos de software a entregar.

Impacto y Riesgo Asociado

No corresponde.

Acciones a Tomar

No corresponde

2. Evaluación de la Fase

La fase que ha transcurrido, lo ha hecho sin la ausencia de algunas dificultades. La poca dedicación del cliente por momentos, el darse cuenta de que es un proyecto con algunas características particulares, la deserción de uno de los miembros y los problemas de planificación son algunos de los items que han pautado el abrirse del modelo en varios puntos (por ejemplo, la definición de las siguientes fases y sus objetivos) así como una transición tardía de fase.

Sin embargo, al momento se considera finalizada la misma más que nada por haber logrado los objetivos referentes al análisis de requerimientos. Quedan pendientes de forma parcial (por distintas eventualidades) algunos de los objetivos restantes.

2.1 Evaluación Global

La evaluación global respecto a los objetivos se considera buena, en vistas de que todos los objetivos se han visto abarcados y que la gran mayoría de estos se han visto cumplidos. Con esto nos referimos a que no ha quedado alguno fuera de foco y que sea imposible cubrirlo. Esto se ha realizado en gran medida por el buen equipo de trabajo que se tiene que ha logrado detectar las tareas a realizar para poder proseguir en tiempo y forma, y en gran medida que las ha logrado resolver.

Los que se tuvieron como objetivos primordiales fueron:

- Establecer requerimientos y casos de uso.
- Validar requerimientos y casos de uso.
- Definir el alcance del proyecto.
- Definir la arquitectura.
- Evaluar riesgos técnicos mediante capacitación.

Estos fueron a su vez el foco de trabajo en la fase y los resultados han sido muy buenos, algo que demuestra que el esfuerzo tuvo sus frutos. Todos han sido objetivos cumplidos y en particular los que son dependencia para el inicio del trabajo de la siguiente fase han sido abarcados de forma completa.

2.2 Estado actual del Proyecto

El proyecto ahora inicia la fase de construcción de productos de software. Esto implica nuevos objetivos, así como un cambio de orientación para la mayoría de los miembros del equipo.

Existirá un período en donde se irán amoldando los distintos integrantes a sus nuevos roles, de forma parecida aunque más veloz a lo que sucedió al inicio.

Resta finalizar algún hilo de trabajo de esta fase, pero la mayoría son elementos nuevos que se abren como pueden ser los implementadores no técnicos, para ir poco a poco realizando el desarrollo necesario para cumplir con: los objetivos y las entregas.

2.3 Acciones a Tomar

Para el correcto cumplimiento de los objetivos de esta fase, restaría desarrollar las siguientes tareas:

- Distribuir el plan de proyecto actualizado.
- Asignar un analista al trabajo de relevamiento de requerimientos de investigación en el correr de la fase de construcción de software.
- Asignar más horas para su realización, presentar los planes completos para la fase de construcción de software no luego de la mitad de la fase.
Asignar un nuevo responsable de calidad y cambiar su dedicación de forma que pueda lograr establecer los criterios necesarios.

3. Conclusiones

En vistas de lo expuesto anteriormente se plantea:

- El cambio de fase en la semana 5 del proyecto, resulta conveniente referirse al Plan de Proyecto por más información.
- Llevar a cabo de forma inmediata en el comienzo de la fase siguiente las acciones a tomar.