

Pedidos Online - DUSA
Documento de Evaluación y Ajustes al
Plan de Proyecto
Versión 1.1

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
06/11/2013	1.0	Versión inicial	Laura Font
07/11/2013	1.1	Revisión Responsable SQA	Verónica Gamarra

Índice

1. Desviaciones Encontradas a la Planificación del Proyecto.....	3
1.1 Desviación de Planificación en Fase de Elaboración iteración 1	3
1.2 Desviación de Planificación en Fase de Elaboración iteración 2	3
1.3 Desviación de la Planificación en Fase de Construcción iteración 1	3
2. Desviaciones encontradas a la planificación de la Iteración.....	3
2.1 Desviación de cumplimiento Fase Inicio iteración 2	3
2.2 Desviación de cumplimiento Fase Elaboración iteración 1	4
2.3 Desviación de cumplimiento Fase de Elaboración iteración 2	4
2.3 Desviación de cumplimiento Fase de Construcción iteración 1	4
3. Evaluación y Ajustes	4

1. Desviaciones Encontradas a la Planificación del Proyecto

Al finalizar la Fase de Inicio se asienta el Plan de Proyecto y todos los planes asociados según las distintas líneas de trabajo. Por tanto, se realiza la evaluación de las desviaciones encontradas a partir de la Fase de Elaboración. La Fase de Inicio finalizó de acuerdo a la propuesta del proceso MUM en tiempo y objetivos logrados.

1.1 Desviación de Planificación en Fase de Elaboración iteración 1

La primer iteración de la Fase de Elaboración debió ser extendida hasta semana 7 inclusive, al no haber logrado cumplir con el entregable propuesto que incluía 4 casos de uso.

1.2 Desviación de Planificación en Fase de Elaboración iteración 2

En esta iteración se mantiene el atraso generado en la iteración precedente. Se generan solicitudes de cambio sobre el caso de uso principal que es "Agregar Producto" que llevan a modificar el alcance acordado al finalizar Fase de Inicio.

Una vez aprobado el nuevo alcance, se continúa con el Plan de Desarrollo previsto, en el cual se intercambia la dedicación estimada para uno de los casos de uso que se elimina del alcance con las modificaciones solicitadas sobre el caso de uso ya construido y liberado. De esta forma se logra reducir el impacto en costo y cronograma.

1.3 Desviación de la Planificación en Fase de Construcción iteración 1

En esta iteración se genera un atraso en el número de funcionalidades nuevas a liberar, quedando 2 de los casos de uso para desarrollar en la siguiente iteración.

Por otro lado, es de destacar que si bien se encontraron varios incidentes durante las pruebas de verificación, se lograron solucionar rápidamente la mayoría, durante el transcurso de esta fase.

2. Desviaciones encontradas a la planificación de la Iteración

Se detallan a continuación las desviaciones encontradas en cada iteración del proceso del proyecto

2.1 Desviación de cumplimiento Fase Inicio iteración 2

A pesar de que se tuvo un mínimo atraso en el logro del acuerdo de alcance con el cliente, éste se produjo un día más tarde de lo planificado y no generó impacto en el resto del cronograma por lo que no fue necesario ajustar el Plan de Proyecto.

También hubo mayor dedicación a la estimada, a raíz de que fueron necesarias más reuniones de relevamiento de las previstas, ya que se introdujeron algunas modificaciones en los requisitos sobre el final de la fase. Todas las actividades previstas fueron realizadas.

2.2 Desviación de cumplimiento Fase Elaboración iteración 1

La finalización de esta iteración se desvió 1 semana, por múltiples causas, que enumeramos:

1. Necesidad de realizar mayor investigación de la prevista de los componentes de motor de búsqueda
2. Necesidad de realizar prácticas mínimas de utilización de las tecnologías seleccionadas por el equipo de especialistas técnicos
3. Necesidad de realizar modificaciones a la arquitectura para facilitar el desarrollo de algunos casos de uso.
4. Necesidad de incorporar un framework que no fue previsto y por tanto evaluado en la fase de inicio
5. Abandono de un integrante del equipo
6. Problemas detectados al momento de realizar la liberación en el ambiente de ejecución de pruebas

Con respecto al problema generado al contar con un implementador menos, se entendió que lo mejor era que la Coordinadora de Desarrollo se dedicara también a la implementación, cubriendo así las horas estimadas para el integrante que renunció.

La liberación tardía al equipo de verificación hizo que se debiera postergar la presentación del primer entregable al cliente.

2.3 Desviación de cumplimiento Fase de Elaboración iteración 2

En esta iteración se reconoce un desvío en cuanto al incumplimiento de modificar el Plan de Proyecto de forma de reflejar los cambios en el alcance acordadas con el cliente, así como también la modificación de la duración de la siguiente fase.

Los cambios en las actividades previstas por la modificación de alcance en el cronograma se reflejan en los planes de iteración, en particular en el Plan de Iteración 1 de Fase de Construcción

2.3 Desviación de cumplimiento Fase de Construcción iteración 1

De acuerdo al Plan de Iteración, se atrasa la finalización de casos de uso que debieron ser incluidos para dicho entregable. El origen de este ataso se encuentra en falta de especificación de la configuración requerida para el envío de mails.

3. Evaluación y Ajustes

Llegando a la finalización de la Fase de Construcción, entiendo que podemos finalizar dicha fase de acuerdo al cronograma propuesto por el proceso MUM, lo que significa que se ha logrado recuperar el atraso generado en Fase de Elaboración.

A partir de lo analizado, se realiza el ajuste del Plan de Proyecto