

Pedidos Online - DUSA

Informe de Conclusiones de la Fase

Versión 1.1

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
15/09/2013	1.0	Versión inicial	Laura Font
16/09/2013	1.1	Revisión Responsable SQA	Verónica Gamarra

Índice

1	Objetivos de la Fase	3
1.1	Conocer el proceso MUM	3
1.1.1	Cumplimiento.....	3
1.1.2	Impacto y Riesgo Asociado	3
1.1.3	Acciones a Tomar	3
1.2	Identificar los Requerimientos del Sistema	3
1.2.1	Cumplimiento.....	3
1.2.2	Impacto y Riesgo Asociado	4
1.2.3	Acciones a Tomar	4
1.3	Identificar los Riesgos	4
1.3.1	Cumplimiento.....	4
1.3.2	Impacto y Riesgo Asociado	4
1.3.3	Acciones a Tomar	4
1.4	Evaluar Riesgos Técnicos.....	4
1.4.1	Cumplimiento.....	4
1.4.2	Impacto y Riesgo Asociado	5
1.4.3	Acciones a Tomar	5
1.5	Estimar los Recursos.....	5
1.5.1	Cumplimiento.....	5
1.5.2	Impacto y Riesgo Asociado	5
1.5.3	Acciones a Tomar	5
1.6	Definir los Planes para gestionar el proyecto	5
1.6.1	Cumplimiento.....	5
1.6.2	Impacto y Riesgo Asociado	6
1.6.3	Acciones a Tomar	6
1.7	Estimar el Alcance	6
1.7.1	Cumplimiento.....	6
1.7.2	Impacto y Riesgo Asociado	6
1.7.3	Acciones a Tomar	6
1.8	Evaluar viabilidad de realizar el proyecto	6
1.8.1	Cumplimiento.....	6
1.8.2	Impacto y Riesgo Asociado	7
1.8.3	Acciones a Tomar	7
2	Evaluación de la Fase	7
2.1	Evaluación Global	7
2.2	Estado actual del Proyecto	7
2.3	Acciones a Tomar	7
3	Conclusiones	7

1 Objetivos de la Fase

Los objetivos planteados para la Fase de Inicio son los siguientes:

1. Conocer el modelo MUM propuesto como metodología para el desarrollo del proyecto.
2. Identificar los requerimientos del proyecto.
3. Identificar Riesgos y definir estrategias de respuesta para su control.
4. Evaluar Riesgos técnicos.
5. Estimar Recursos necesarios.
6. Definir todos los planes necesarios para organizar y controlar el proyecto a lo largo de todo el ciclo de vida.
7. Definir el Alcance.
8. Evaluar capacidad para realizar el proyecto.

1.1 Conocer el proceso MUM

Se trata de comprender cada disciplina propuesta en el modelo, por qué existen cada uno de los roles y cómo interactúan entre sí.

Se espera a lo largo del proyecto adquirir mayor flexibilidad en el uso de cada una de las herramientas que propone el proceso, incorporando de forma más natural las actividades, los entregables de cada fase, etc.

1.1.1 Cumplimiento

Al finalizar la Fase de Inicio, todo el grupo ha manejado en forma adecuada la información y ejecutado oportunamente las actividades propias de su rol.

Evaluamos en forma positiva la actitud de cada integrante del equipo, en cuanto nos hemos preocupado por entender cuáles son nuestras responsabilidades, cómo incluimos en el trabajo de los demás integrantes y en particular con quiénes interactuamos en diferentes momentos del proceso.

1.1.2 Impacto y Riesgo Asociado

No aplica.

1.1.3 Acciones a Tomar

No aplica.

1.2 Identificar los Requerimientos del Sistema

Todos los requerimientos han sido identificados completamente. Para ello se han realizado varias reuniones de relevamiento, alternando con reuniones de validación.

Los requerimientos se definen en el documento de Especificación de Requerimientos, referencia RQDRQG03v4.3

El documento de Modelo de Casos de Uso, referencia RQMODG03v3.1 describe en detalle todos los casos de uso identificados.

1.2.1 Cumplimiento

Se obtuvo la validación de parte del cliente del documento de Especificación de Requerimientos, referido en la sección anterior.

La confirmación se recibió a través de e-mail el día viernes 13, hora 13:30 enviado por el Ing. Daniel Rubino.

1.2.2 Impacto y Riesgo Asociado

Si bien no se ha recibido validación sobre la última versión del documento de Modelo de Casos de Uso, entregada el viernes 13 de Setiembre, en la medida que el mismo había sido discutido anteriormente, y que las variaciones están acordes a los cambios en la especificación de requerimientos, no se espera encontrar dificultades en la validación del mismo.

1.2.3 Acciones a Tomar

Se solicitará respuesta sobre validación de este documento en reunión del día lunes 16 de Setiembre.

1.3 Identificar los Riesgos

La identificación primaria de riesgos ha sido realizada durante la iteración 1 de la Fase de Inicio. No obstante, el monitoreo, control y la evaluación de nuevos riesgos continúa a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto.

La gestión de riesgos se especifica en el documento GPDRIG03v2.1

1.3.1 Cumplimiento

Al momento de finalización de la Fase de Inicio, entendemos que los principales riesgos han sido identificados, monitoreados y han tenido las respuestas para su tratamiento.

De todas formas este objetivo estará presente a lo largo de todo el proyecto.

1.3.2 Impacto y Riesgo Asociado

No aplica.

1.3.3 Acciones a Tomar

En función de lo manifestado anteriormente en cuanto a que la identificación de riesgos es una actividad permanente a lo largo del proyecto, los responsables de distintas áreas tienen entre sus actividades prioritarias, la evaluación del avance alcanzado, como forma de determinar la aparición de nuevos riesgos.

1.4 Evaluar Riesgos Técnicos

Al finalizar la Fase de Inicio, los especialistas técnicos junto al arquitecto ha realizado la evaluación de un conjunto de herramientas y técnicas elegidas para el desarrollo del proyecto.

Esta evaluación, además de permitir concluir sobre si son las más adecuadas para resolver los problemas específicos, permite tener una medición primaria sobre la productividad esperada al trabajar con la misma.

1.4.1 Cumplimiento

La evaluación de riesgos técnicos ha alcanzado un punto en el cual se logró el objetivo propuesto. Se ha finalizado la evaluación de tecnología elegida por el equipo para implementar el motor de búsqueda textual y su integración con el resto de los componentes de la arquitectura.

El documento de Riesgos Técnicos, referencia IMPRG03v1.1 describe las evaluaciones realizadas y las conclusiones de cómo puede ser mitigados los riesgos detectados.

1.4.2 Impacto y Riesgo Asociado

No aplica.

1.4.3 Acciones a Tomar

No aplica.

1.5 Estimar los Recursos

La estimación primaria basada en la EDT (Estructura de Desglose de Trabajo) nos permite conocer el volumen de horas de dedicación de acuerdo a una clasificación entre actividades del Producto a desarrollar y actividades de Gestión del proyecto.

Esta estimación ha permitido definir el alcance primario del Sistema.

1.5.1 Cumplimiento

Se ha estimado en forma detallada la dedicación de las distintas disciplinas (Gestión, Calidad, Verificación, Configuración).

Para las actividades de desarrollo de producto se ha realizado una reunión en la que participó todo el equipo, en la que en base a su experiencia y las conclusiones de evaluación de riesgos técnicos se ha estimado la dedicación para la implementación de un conjunto de casos de uso seleccionados como objetivo.

1.5.2 Impacto y Riesgo Asociado

No aplica.

1.5.3 Acciones a Tomar

Se realizará un seguimiento activo con mediciones que permitan recalibrar y ajustar la planificación realizada en base a estimaciones.

1.6 Definir los Planes para gestionar el proyecto

En la Fase de Inicio se deben definir los planes de gestión del proyecto, en el que se incluyen los correspondientes a las distintas disciplinas.

Si bien es objetivo de esta fase definir los planes, dadas las características del proceso iterativo e incremental, estos planes serán refinados y ajustados en la medida de ser necesario a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

1.6.1 Cumplimiento

Al terminar la Fase de Inicio, se han definido los siguientes planes:

Plan	Referencia de documento
Plan de Proyecto	GPPLAG03V1.3

Plan de Calidad	SQAPLAG03v2.1
Plan de Verificación	VRPVVG03v2.3
Plan de Gestión de Configuración	SCMPLAG03v2.2
Plan de Desarrollo	DPPDEG03V1.5

1.6.2 Impacto y Riesgo Asociado

No aplica.

1.6.3 Acciones a Tomar

No aplica.

1.7 Estimar el Alcance

A partir de los requerimientos validados por el cliente, se especifica el alcance del sistema comprometido por el equipo de proyecto.

La definición del alcance se encuentra en el documento de referencia RQALSG03v1.4.

1.7.1 Cumplimiento

Se ha logrado el objetivo de definir el alcance del sistema, considerando la estimación primaria y el compromiso del equipo como resultado de entender que es viable el alcance propuesto.

No obstante no se ha obtenido aún acuerdo con el cliente acerca del alcance.

1.7.2 Impacto y Riesgo Asociado

De no lograr acuerdo con el cliente, se deberá estudiar las observaciones (los puntos en desacuerdo) a fines de proponer una alternativa que viable en cuanto a las restricciones de tiempo y costo del proyecto.

Este análisis debe realizarse en forma urgente, ya que puede variar significativamente el Plan de Desarrollo que comienza su ejecución en la Fase de Elaboración.

1.7.3 Acciones a Tomar

Se espera tener una reunión con el cliente, el próximo lunes 16 de Setiembre a los efectos de presentar el alcance y lograr acuerdo.

1.8 Evaluar viabilidad de realizar el proyecto

Este objetivo busca el compromiso del equipo del proyecto en cuanto a si cree posible realizar el proyecto encomendado.

1.8.1 Cumplimiento

En virtud de los logros alcanzados en la Fase de Inicio, las conclusiones de la evaluación de riesgos, las estimaciones realizadas, y el compromiso

demostrado por todos los integrantes del grupo, entendemos que es posible culminar el proyecto en forma exitosa.

Si bien reconocemos que el alcance propuesto al finalizar la Fase de Inicio, no abarca la totalidad de los requerimientos planteados por el cliente, entendemos que no es significativo para el logro de los principales objetivos del Sistema a construir.

1.8.2 Impacto y Riesgo Asociado

No aplica.

1.8.3 Acciones a Tomar

No aplica.

2 Evaluación de la Fase

2.1 Evaluación Global

Evaluamos en forma positiva la culminación de la Fase de Inicio, en cuanto a que se han alcanzado los objetivos planteados, propuestos por el equipo de proyecto en concordancia con la metodología adoptada.

2.2 Estado actual del Proyecto

El proyecto ha tenido una ejecución de acuerdo a lo presentado en los planes de iteración 1 y 2 de la Fase de Inicio. Siendo menores los desvíos en cuanto a documentos entregables, justificando la razón en los documentos de revisión de entregas semanales realizado por el Responsable de SQA.

Si bien queda por obtener el acuerdo sobre el alcance del sistema, en función de las conversaciones mantenidas en las reuniones de relevamiento y validación con el cliente, somos optimistas en acordar el alcance propuesto.

2.3 Acciones a Tomar

Se realizará la reunión con el cliente a los efectos de acordar el alcance del sistema. Se prevé realizarla en el día 1 del cronograma de Fase de elaboración como para poder iniciar las actividades de dicha fase sin inconvenientes.

Se espera evaluar semanalmente la ejecución planificada en lo que refiere a las actividades de desarrollo a los efectos de detectar en forma temprana desvíos en las estimaciones, así como nuevos riesgos.

3 Conclusiones

Concluimos que estamos en condiciones de pasar a la Fase de Elaboración.