Pedidos Online - DUSA
Informe de Situación del Proyecto
Versión 1.2

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
24/11/2013	1.0	Versión inicial	Laura Font
24/11/2013	1.1	Actualización de registro horas	Laura Font
25/11/2013	1.2	Revisión Responsable SQA	Verónica Gamarra

Índice

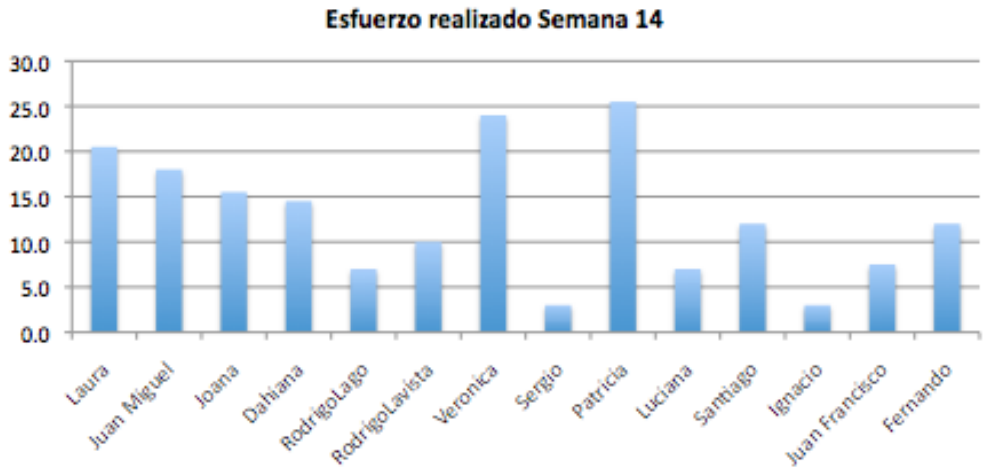
1. Mediciones realizadas 3
1.1 Mediciones de horas 3
1.1.1 Esfuerzo por integrante del equipo 3
1.1.2 Esfuerzo por disciplina 5
1.2 Mediciones de productos 6
2. Indicadores 6
2.1 Indicadores de Esfuerzo y Tiempo 6
2.2 Indicador de Cumplimiento de entregas 7
2.3 Indicador de Desviación de fechas de entregas 7
3. Informe de Situación 7
3.1 Estado del proyecto 7
3.2 Desviaciones ocurridas 7
3.3 Incidencias encontradas 7
3.4 Estado de Riesgos 8
4. Evaluación 8

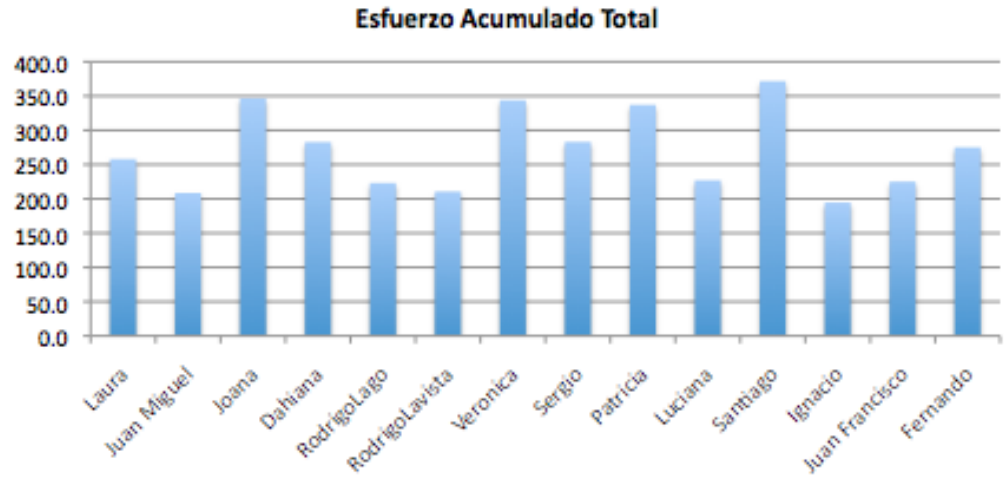
1. Mediciones realizadas

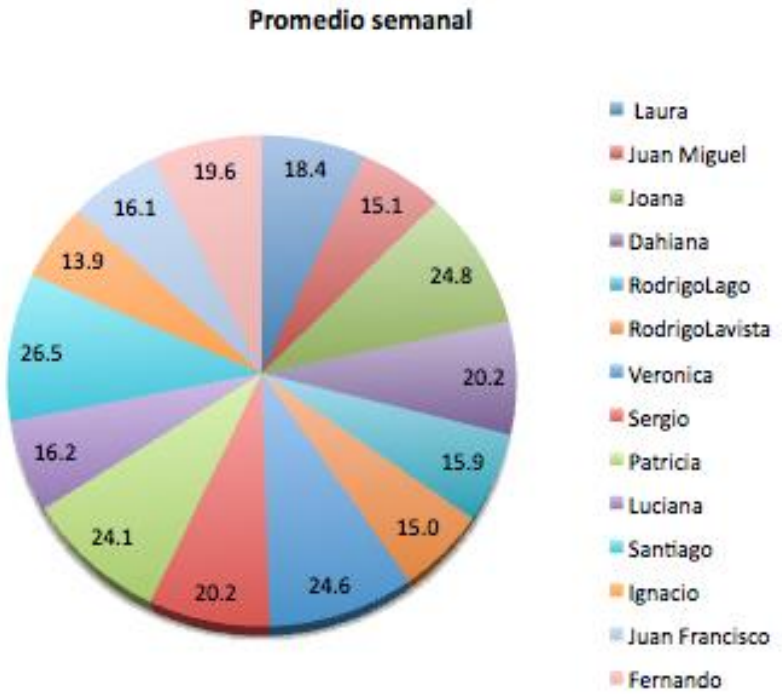
1.1 Mediciones de horas

1.1.1 Esfuerzo por integrante del equipo

Nombre	Esfuerzo estimado	Esfuerzo realizado	Esfuerzo acumulado	Esfuerzo promedio
Laura	15	20.5	257.8	18.4
Juan Miguel	15	21.0	208.5	14.9
Joana	15	15.5	346.7	24.8
Dahiana	15	14.5	282.7	20.2
Rodrigo Lago	10	7.0	223.0	15.9
Rodrigo Lavista	10	10.0	210.5	15.0
Veronica	15	24.0	343.8	24.6
Sergio	10	3.0	283.0	20.2
Patricia	15	25.5	337.0	24.1
Luciana	10	7.0	227.0	16.2
Santiago	15	12.0	371.5	26.5
Ignacio	10	3.0	194.5	13.9
Juan Francisco	10	7.5	225.0	16.1
Fernando	15	12.0	275.0	19.6


Esfuerzo realizado Semana 14
30.0
25.0
20.0
15.0
10.0
5.0
0.0
Laura
Juan Miguel
Joana
Dahiana
RodrigoLago
RodrigoLavista
Veronica
Sergio
Patricia
Luciana
Santiago
Ignacio
Juan Francisco
Fernando


Esfuerzo Acumulado Total
400.0
350.0
300.0
250.0
200.0
150.0
100.0
50.0
0.0
Laura
Juan Miguel
Joana
Dahiana
RodrigoLago
RodrigoLavista
Veronica
Sergio
Patricia
Luciana
Santiago
Ignacio
Juan Francisco
Fernando

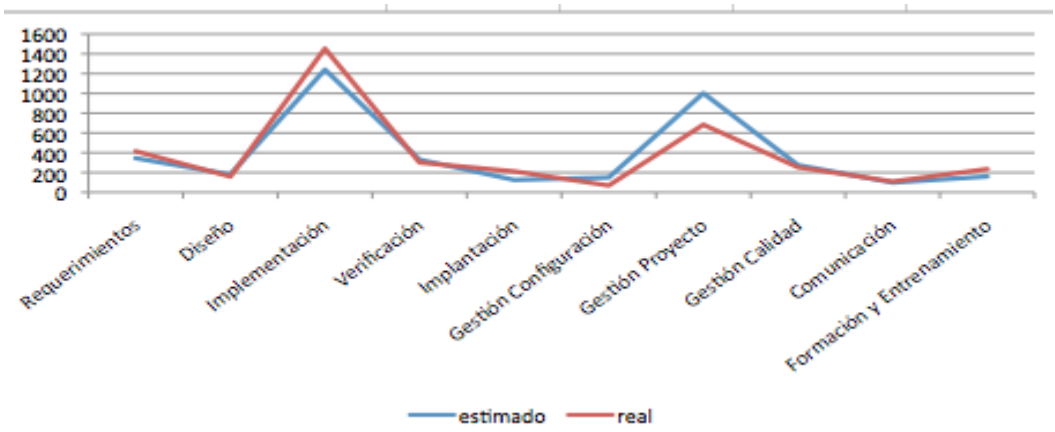


1.1.2 Esfuerzo por disciplina

Disciplina	Esfuerzo estimado	Esfuerzo realizado
Requerimientos	345	415
Diseño	180	159
Implementación	1240	1453
Verificación	330	301
Implantación	125	211
Gestión Configuración	150	69
Gestión Proyecto	1072	684
Gestión Calidad	275	253
Comunicación	28	109
Formación y Entrenamiento	160	235

La siguiente gráfica muestra la comparación del esfuerzo estimado y el realizado. La estimación de esfuerzo es la que se incluyó al iniciar Fase de Elaboración, en el documento de Estimación y Mediciones y su gantt asociado.

Las referencias de dichos documentos son: GEMG03v2.1 y Estimacion2.0 respectivamente.



En la sección 3 se detalla la explicación generada a partir de un error en las estimaciones para la línea de trabajo de Gestión de Proyecto

1.2 Mediciones de productos

En la Fase de Transición se finaliza por completo el producto comprometido en el alcance y se cumplen los criterios de aceptación acordados con el cliente. Esto es:

- Versión Alfa del producto implantado en servidor de producción provisto por el cliente. Incluye todos requisitos funcionales y no funcionales acordados en la definición de alcance renegociada al finalizar Fase de Elaboración. Dicho documento se identifica como RQALSG03v2.4

- Documentación técnica del proyecto:
  - Modelo de Datos
  - Modelo de Diseño
  - Arquitectura
  - Descripción de tecnología utilizada para la construcción del sistema
  - Guía de Configuración

2. Indicadores

2.1 Indicadores de Esfuerzo y Tiempo

De acuerdo al Plan de Iteración, se estimaron 354 horas para la finalización del proyecto.

Hrs_Estimadas_Iteración: 354
Avance logrado: 100%

Valor_Ganado = 1 * 354 = 354
(valor ganado = avance logrado * horas estimadas)

Dado que es la última iteración del proyecto, no es necesario calcular el esfuerzo final, ni el tiempo final, ya que no tendrían el valor de ajustar la planificación y esfuerzo final, en la medida de que se han terminado todas las actividades del proyecto.

2.2 Indicador de Cumplimiento de entregas

Se cumplieron con todas las entregas previstas.

2.3 Indicador de Desviación de fechas de entregas

Las entregas fueron realizadas con un pequeño atraso:

Entrega Versión Beta: entrega el 15 Nov / entrega prevista 13 Nov =

plazo de entrega previsto = 2d

días de atraso = 2d

3. Informe de Situación

3.1 Estado del proyecto

El proyecto se encuentra en la etapa final, habiendo culminando todas las actividades de desarrollo y de documentación comprometidas con el cliente.

Al momento de escribir este informe se está avanzando y finalizando con la documentación de cierre del proyecto, esto es, informes finales de las distintas disciplinas.

3.2 Desviaciones ocurridas

Se generó un pequeño retraso en la entrega de documentación al cliente para su aceptación, y se acordó tener la devolución inmediata en caso de encontrar alguna diferencia respecto a las expectativas del cliente.

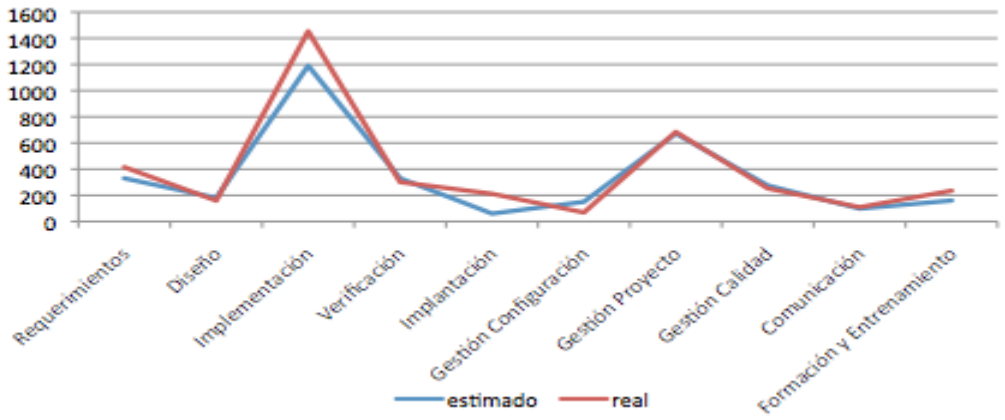
3.3 Incidencias encontradas

Al revisar la estimación por línea de trabajo para realizar la comparación con respecto a la dedicación realizada se detectó un error generado al haber duplicado las horas totales dedicadas a las reuniones obligatorias: esto es la dedicación correspondiente a:

- las reuniones quincenales de equipo para la evaluación de cierre de iteración
- las reuniones evaluativas con el Director de Proyecto
- las reuniones semanales de responsables de área

Este error generó un desvío de 330 horas en lo que debió haber sido la estimación para la línea de trabajo de Gestión de Proyecto.

Se presenta a continuación la gráfica con el valor ajustado de la estimación de horas para la gestión de proyecto, tomando en lugar de 1072 hrs, el correspondiente a 1072 - 330 = 672 hrs



3.4 Estado de Riesgos

No se activaron riesgos en la última iteración de proyecto.

4. Evaluación

Entiendo que el proyecto ha culminado en forma exitosa, entregando una versión de producto al cliente totalmente operativa y con las características de calidad solicitadas por el cliente.

El producto es ágil, sencillo de usar, su interfaz logra una excelente comunicación con el cliente que contempla los requisitos de prioridad alta definidos.

El grupo ha trabajado comprometido y con enorme dedicación para lograr los objetivos propuestos.