

Bizativiti

Informe de Situación del Proyecto Versión 1.3

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
24/08/2013	1.0	Versión inicial	Andrés Moreira
26/08/2013	1.0	Revision SQA	Valeria Rocha
01/09/2013	1.1	Iteración 1	Andrés Moreira
01/09/2013	1.1	Revision SQA	Valeria Rocha
08/09/2013	1.2	Revisión Semana 3	Andrés Moreira
15/09/2013	1.3	Actualización Semana 4	Andrés Moreira
15/09/2013	1.3	Revision SQA	Valeria Rocha

Índice

[Mediciones realizadas](#)

[Mediciones de horas](#)

[Esfuerzo por integrante del equipo](#)

[Esfuerzo por disciplina](#)

[Mediciones de productos](#)

[Indicadores](#)

[Indicadores de Esfuerzo y Tiempo](#)

[Indicador de Cumplimiento de entregas](#)

[Entregables de prioridad Alta](#)

[Entregables de prioridad Media / Baja](#)

[Indicador de Desviación de fechas de entregas](#)

[Informe de Situación](#)

[Estado del proyecto](#)

[Desviaciones ocurridas](#)

[Incidencias encontradas](#)

[Estado de Riesgos](#)

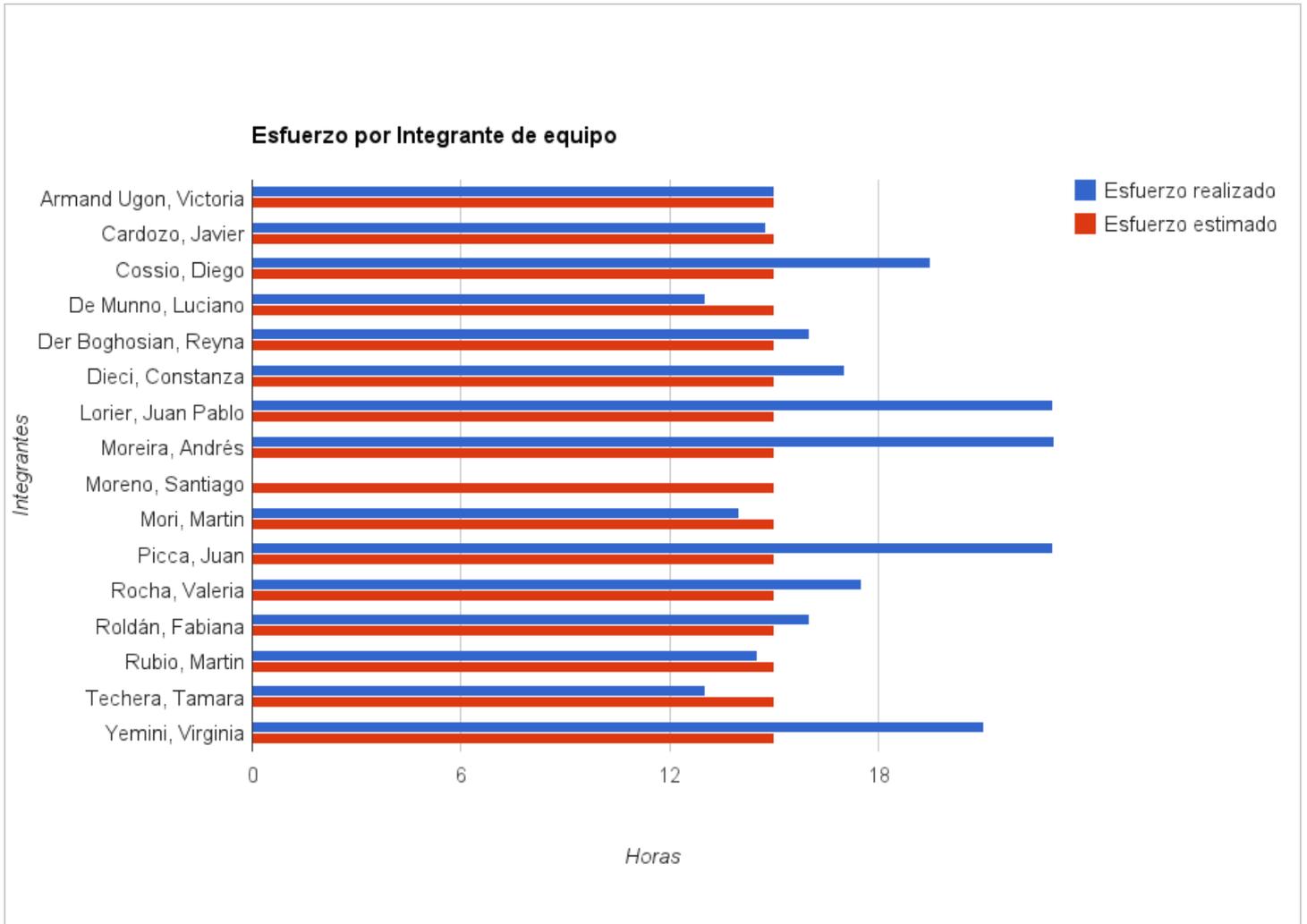
[Evaluación](#)

Mediciones realizadas

Mediciones de horas

Esfuerzo por integrante del equipo

Nombre	Esfuerzo estimado	Esfuerzo realizado	Esfuerzo acumulado
Armand Ugon, Victoria	15	15	48
Cardozo, Javier	15	14.75	54.5
Cossio, Diego	15	19.5	60.5
De Munno, Luciano	15	13	63
Der Boghosian, Reyna	15	16	56.5
Dieci, Constanza	15	17	55.75
Lorier, Juan Pablo	15	23	58.25
Moreira, Andrés	15	25	79.6
Moreno, Santiago	15	0	30.75
Mori, Martin	15	14	50.75
Picca, Juan	15	23	68.25
Rocha, Valeria	15	17.5	62.25
Roldán, Fabiana	15	16	56
Rubio, Martin	15	14.5	48.5
Techera, Tamara	15	13	51.3
Yemini, Virginia	15	21	80

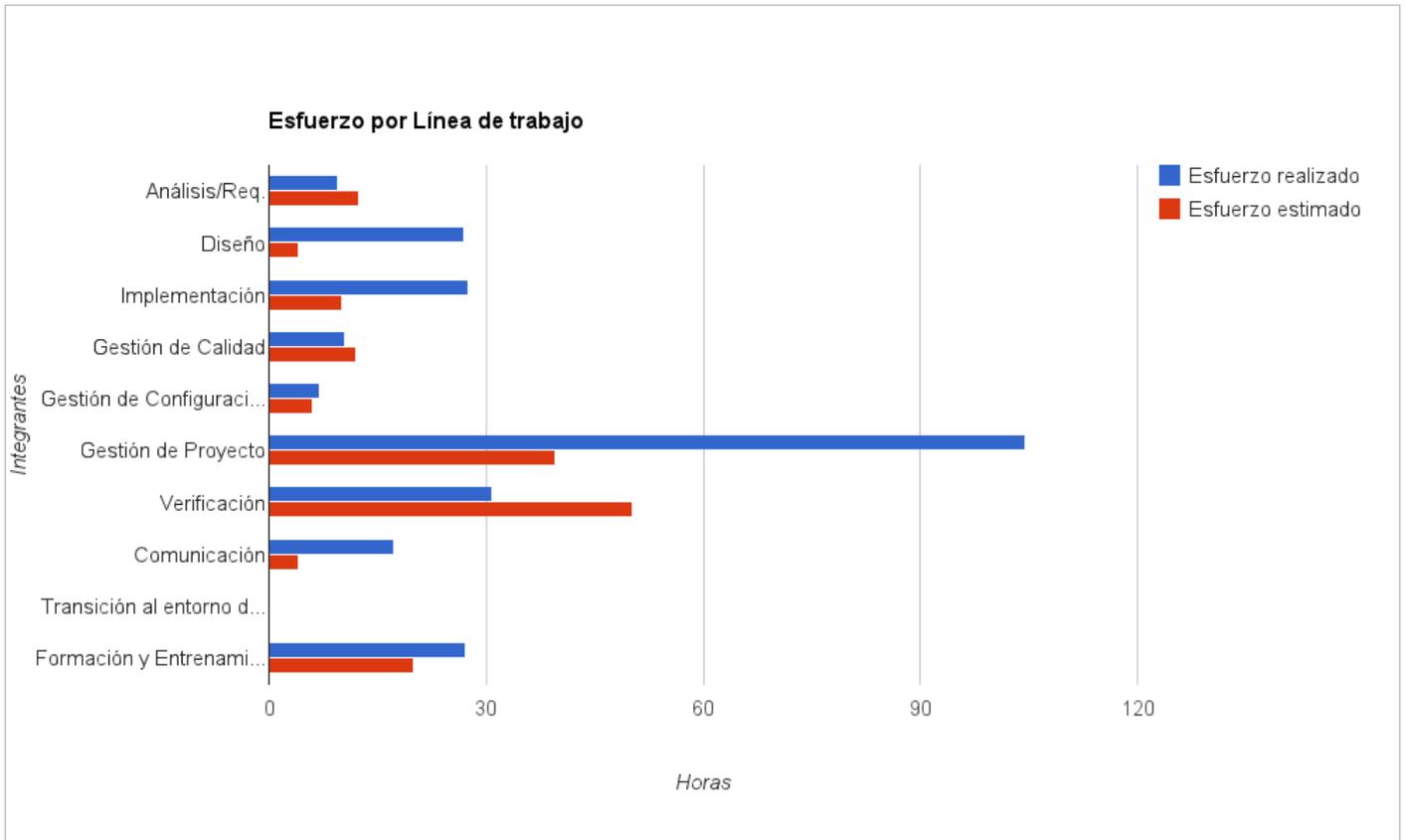


Esfuerzo por disciplina

Esta Sección solamente se informa al final del Proyecto, en la última versión de este documento.

Disciplina	Esfuerzo realizado	Esfuerzo estimado	Esfuerzo acumulado
Línea Análisis/Req.	9.5	12.5	37.5
Línea Diseño	27	4	65.5
Línea Implementación	27.5	10	111.5
Línea Gestión de Calidad	10.5	12	35
Línea Gestión de Configuración y Control de Cambios	7	6	32
Línea Gestión de Proyecto	104.5	39.5	282.1
Línea Verificación	30.75	50.25	48.5
Línea Comunicación	17.3	4	93.5

Línea Transición al entorno del usuario	0	0	0
Línea de Formación y Entrenamiento	27.2	20	159.7



Mediciones de productos

N/A

Indicadores

Indicadores de Esfuerzo y Tiempo

Horas_estimadas_iteración	354.5
Avance_logrado_iteración	90%
Horas_realizadas	530.5
Valor_Planificado	= Horas_estimadas_iteracion * 100% = 354.5
Valor_ganado	= Avance_logrado_iteración * Horas_estimadas_iteracion = 0.90 * 354.5 = 319.05
Índice_de_Productividad	Valor_Ganado / Hrs_Realizadas = 319.05 / 530.5 = 0.601
Esfuerzo_final	= Horas_estimadas / Índice_de_Productividad = 354.5 hrs (iter 2) + 530 hrs (iter 1 - fe) / 0.601 = 1471.7 hrs
Índice_de_Planificación	= Valor_Ganado / Valor_Planificado = 319.05 hrs / 354.5 hrs = 0.9
Tiempo_Final	= Tiempo_Planificado / Índice_de_Planificación = (354.5 hrs + 530 hrs) / 0.9 = 796 hrs

Indicador de Cumplimiento de entregas

Entregables de prioridad Alta

Entregas en fecha	2
Entregas agendadas	2
Cumplimiento de entregas	= Entregas en fecha / Entregas_Agendadas = 2 / 2 = 100 %

Entregables de prioridad Media / Baja

Entregas en fecha	1
-------------------	---

Entregas agendadas	2
Cumplimiento de entregas	= Entregas en fecha / Entregas_Agendadas = 2 / 2 = 50 %

Indicador de Desviación de fechas de entregas

No han habido desvíos hasta el momento en las fechas de entregas.

Informe de Situación

Estado del proyecto

El avance del proyecto no es tan bueno como se había pensado, ya que en esta iteración hubieron atrasos, resultando en entregas parciales o incompletas de ciertos documentos. Además, esta semana no se pudo realizar una primera validación con el cliente por no tener los documentos de alcance y de arquitectura completos. Tampoco se pudo realizar una estimación de las tareas ya que al Sábado 14 de Setiembre no se tenía el diseño ni la arquitectura como para poder descomponer los requerimientos en tareas y actividades, así poder estimar más consistentemente. También esto generó atrasos en realizar otros documentos del proyecto.

Desviaciones ocurridas

Los desvíos de esta semana ocurrieron en:

- **Formación y Entrenamiento:** El cronograma no incluyó tiempo para esta actividad.
- **Comunicación:** El cronograma no incluyó tiempo para esta actividad.
- **Gestión de Proyecto:** Cuando se diseñó el plan de la iteración 2, la reunión de seguimiento no tuvo en cuenta las horas de los 5 responsables que van a la reunión con el director.
- **Diseño:** Se subestimó el esfuerzo.
- **Implementación:** Se subestimó el esfuerzo.
- **Verificación:** Se sobre estimó el esfuerzo de esta tarea, asumiendo que se iba a utilizar más horas en testeado del prototipo y generación de los planes.

Incidencias encontradas

Se identifican:

- Diseño y arquitectura no terminados a tiempo teniendo que otros integrantes ponerse a trabajar en eso
Esto ya fue solucionado, pero de todas formas produjo atraso en el proyecto.
- Falta de planificación / Compromiso
Para estas nuevas fases, el Administrador va a chequear con todos los

responsables, el día Martes (luego de la reunión con el director) el plan para la semana y que cosas tienen que estar antes del fin de semana, para así poder evitar los problemas tenidos para esta iteración.

Estado de Riesgos

Los 5 riesgos más importantes en este momento del proyecto son los siguientes (ordenados por mayor prioridad a menor prioridad).

- 1. Riesgo - Subestimar requisitos**
Trabajando en el alcance del proyecto se nota que algunos requisitos del conversor de XPDL a BPMN pueden haber sido subestimados, dado la complejidad de algunas conversiones.
- 2. Riesgo - Tardía validación con el cliente**
La validación con el cliente se atrasa una semana, pudiendo atrasar el cronograma del proyecto.
- 3. Riesgo - Falta de comunicación entre integrantes**
Si bien se ha trabajado en esto, todavía no está 100% mitigado.
- 4. Riesgo - Atraso por dependencia de trabajo/roles**
Este riesgo sucedió nuevamente, y generó atraso o la no entrega de ciertos documentos. Se intentará mitigar con reuniones del Administrador y responsables chequeando el plan para la semana y que cosas tienen que estar antes del fin de semana, para así poder evitar los problemas tenidos para esta iteración.
- 5. Riesgo - Poca disponibilidad de materiales e información por parte del cliente**
El cliente se demoró en mandar información sobre GuruYu, y también se ha demorado en enviar modelos reales de Bizagi para hacer un testing más exhaustivo.

Evaluación

Como Administrador del equipo, hago mea culpa y creo que no he generado mejoras para la planificación de las tareas y una mejor comunicación entre ciertos responsables del equipo. Sin embargo, he esperado mayor auto suficiencia de algunos integrantes y también mayor compromiso para con el rol y el equipo. Dicho esto, el equipo está a tiempo de mejorar estos problemas y de avanzar sin mayores problemas. El proyecto, en términos técnicos está avanzando de acuerdo a lo esperado, la mayor parte del equipo está comprometida con el proyecto y se nota una gran dedicación de todos. También creo que este fin de semana se avanzó mucho en el diseño & arquitectura, la planificación para las próximas 2 semanas y en el resto de las otras áreas.