

GVA

Semana 3

Grupo 2

Informe de Situación del Proyecto

Versión 1.0

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
06/09/2014	1.0	Creación del documento	Marina Acosta
07/09/2014	1.0	Validación SQA	Alejandro Casco

Contenido

- 1.MEDICIONES REALIZADAS.....3
 - 1.1.MEDICIONES DE HORAS.....3
 - 1.2.MEDICIONES DE PRODUCTOS.....3
- 2.INFORME DE SITUACIÓN.....3
 - 2.1.ESTADO DEL PROYECTO.....3
 - 2.2.DESVIACIONES OCURRIDAS.....3
 - 2.3.INCIDENCIAS ENCONTRADAS.....4
 - 2.4.ESTADO DE RIESGOS.....4
- 3.EVALUACIÓN.....4

1. Mediciones realizadas

1.1. Mediciones de horas

Se adjunta la planilla de registro de horas correspondiente a toda la fase inicial donde cada integrante dispone de una hoja para hacer la discriminación de las horas trabajadas en el proyecto, y la última hoja presenta una serie de cálculos relevantes.

1.2. Mediciones de productos

Hasta la fecha se lleva realizada una estimación basada en juicio de expertos. Se están estudiando otras estrategias sugeridas en la clase de apoyo de administración para poder aplicarlas a nuestro producto en la siguiente semana. Se va a seguir la recomendación de estimar usando al menos 3 métodos distintos, de modo de disminuir el riesgo de error de estimación, provocado por la falta de experiencia.

2. Informe de Situación

2.1. Estado del proyecto

El proyecto se encuentra en fase inicial, acorde a lo planificado.

Se estabilizaron los medios de comunicación y la forma de trabajo.

Los requisitos quedaron validados por el cliente, se definieron todos los casos de uso, sobre los cuales se realizó el relevamiento de sus prioridades. Ahora los analistas están detallando el flujo normal y alternativo de todos aquellos cuya prioridad es 1 (mayor prioridad), y están dando una breve descripción del resto.

El responsable de verificación y el responsable de SQA están haciendo sus respectivos planes de verificación y calidad, los cuales aún no están validados con el cliente.

El responsable de SCM se encuentra investigando cómo definir la línea base.

El arquitecto definió el prototipo de validación con el cliente, y se encuentra definiendo una arquitectura candidata para el sistema.

Los especialistas técnicos están implementando el prototipo que servirá como cascarón del producto a desarrollar. Se incorpora un especialista técnico (Nicolás Greising) quién está investigando las tecnologías que aún son riesgosas por no haberse investigado a tiempo.

La administradora se encuentra estudiando los métodos de estimación, y para el lunes 8 de setiembre tendrá definidos cuáles se usarán. Ese día en una reunión con todo el equipo se llevarán a cabo aquellos que requieran la participación de varios integrantes.

2.2. Desviaciones ocurridas

Al especialista técnico Nicolás Fiumarelli, quien no había cumplido con sus tareas a la fecha 29 de agosto, se le solicitó que continúe con la implementación de los

prototipos de riesgos tecnológicos. El mismo indicó que tendría pronto el ejecutable para el miércoles 3 de setiembre, por lo cual se extendió el riesgo tecnológico por esos días. Dado que tampoco cumplió con dicha fecha, esta investigación fue reasignada a Nicolás Greising en su incorporación al grupo de especialistas técnicos.

2.3. Incidencias encontradas

No hubo.

2.4. Estado de Riesgos

El riesgo "No conocer las tecnologías" pasó a ser un riesgo **grave**, ya que a una semana de tener que pasar de fase aún se desconocen los problemas tecnológicos que podrían surgir de la aplicación al acceder con el móvil.

Estamos a momento de estimar y definir el alcance del proyecto, por lo que los riesgos "Subestimación del tiempo" y "Subestimación del alcance" están en el momento cuya probabilidad de ocurrencia es más alta. El plan de contingencia adoptado es aplicar varios métodos de estimación para disminuir la posibilidad de error.

En cuanto al riesgo "El cliente no sabe lo que quiere", quedaron validados los requisitos relacionados a los eventos, llegando a una especificación que describe un manejo de eventos acorde a lo que necesitan.

Por ese lado el riesgo disminuye, pero por otro lado se agrega una brecha entre lo que el cliente quiere y un nuevo riesgo tecnológico dado que se espera el manejo de códigos QR y códigos de barra. El problema está en que se deben leer desde el celular, pero no estamos implementando una aplicación móvil, sino una aplicación web que se accede desde el móvil, por lo que queda a nuestro cargo investigar cómo se podrían manipular estos códigos.

Por último, se está mitigando el riesgo "Falta de comprensión de los requisitos" mediante la implementación de un prototipo que servirá como cascarón del producto, con el cuál el cliente validará visualmente las funcionalidades que ofrecerá el sistema.

3. Evaluación

El proyecto se encuentra apto como para pasar de fase al final de la próxima semana siempre y cuando se mantenga un buen ritmo de trabajo.

Por el momento los riesgos no lo han afectado y el de mayor gravedad que es el de riesgos tecnológicos se espera eliminarlo en esta semana.