

Sistema de Administración de Farmacias

Informe de Situación del Proyecto.

Versión 1.7

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
23/08/2014	1.0	Informe de situación del proyecto	Administrador: Gonzalo Capote
24/08/2014	1.1	Revisión y Formato.	Resp. SQA: Alfonso Methol
31/08/2014	1.2	Modificación	Administrador: Gonzalo Capote
31/08/2014	1.2	Revisión	Resp. SQA: Alfonso Methol
07/09/2014	1.3	Modificación	Administrador: Gonzalo Capote
07/09/2014	1.4	Revisión	Resp. SQA: Alfonso Methol
14/09/2014	1.5	Modificación	Administrador: Gonzalo Capote
21/09/2014	1.6	Modificación	Gonzalo Capote
27/09/2014	1.7	Modificacion	Gonzalo Capote

ÍNDICE

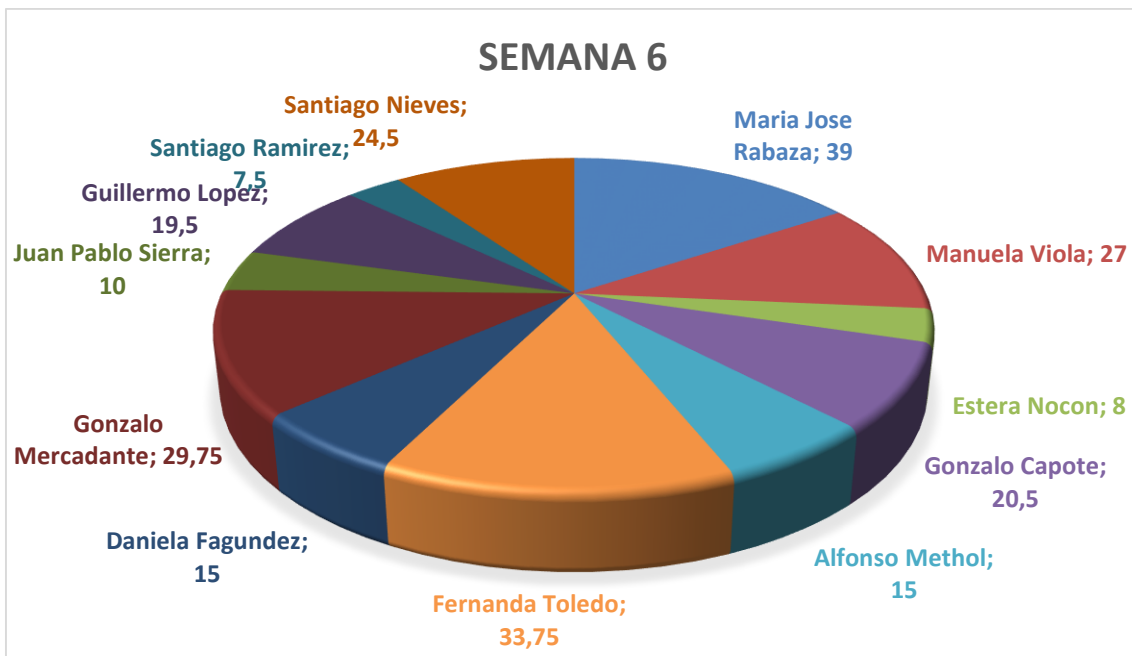
1. Mediciones realizadas.....	3
1.1 Mediciones de horas	3
1.1.1 Esfuerzo por integrante del equipo	3
1.1.2 Esfuerzo por disciplina	4
1.2 Mediciones de productos	5
2. Indicadores	6
2.1 Indicadores de Esfuerzo y Tiempo	6
2.2 Indicador de Cumplimiento de entregas	7
2.3 Indicador de Desviación de fechas de entregas	7
3. Informe de Situación	8
3.1 Estado del proyecto	8
3.2 Desviaciones ocurridas.....	8
3.3 Incidencias encontradas	8
3.4 Estado de Riesgos	8
4. Evaluación	9

1. Mediciones realizadas.

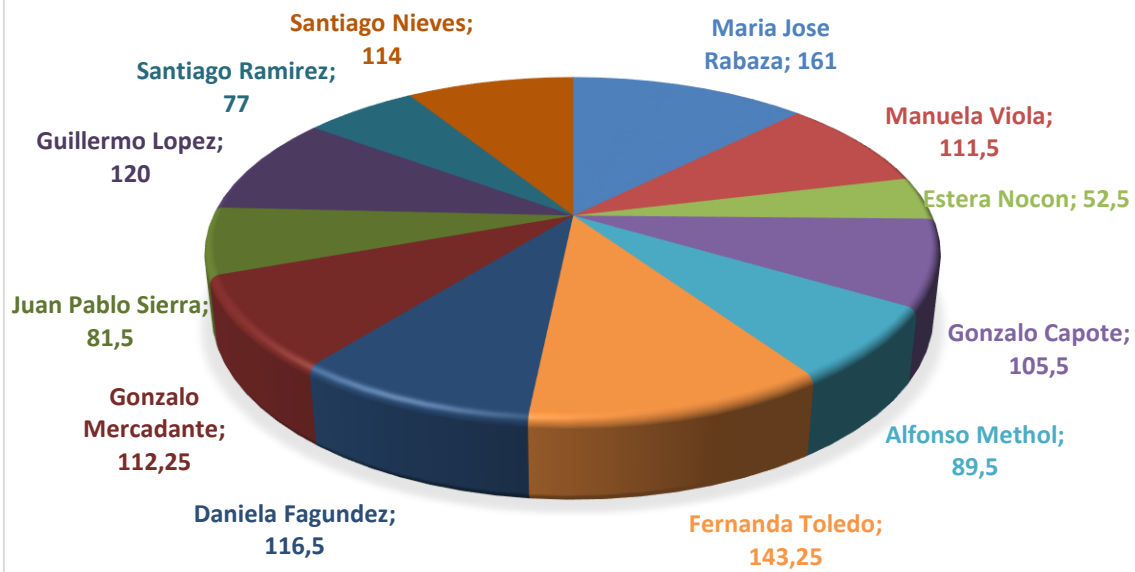
1.1 Mediciones de horas

1.1.1 Esfuerzo por integrante del equipo

	Acumulado	Semana 6
María José Rabaza	161	39
Manuela Viola	111,5	27
Estera Nocon	52,5	8
Gonzalo Capote	105,5	20,5
Alfonso Methol	89,5	15
Fernanda Toledo	143,25	33,75
Daniela Fagundez	116,5	15
Gonzalo Mercadante	112,25	29,75
Juan Pablo Sierra	81,5	10
Guillermo López	120	19,5
Santiago Ramírez	77	7,5
Santiago Nieves	114	24,5
Total	1284,5	249,5

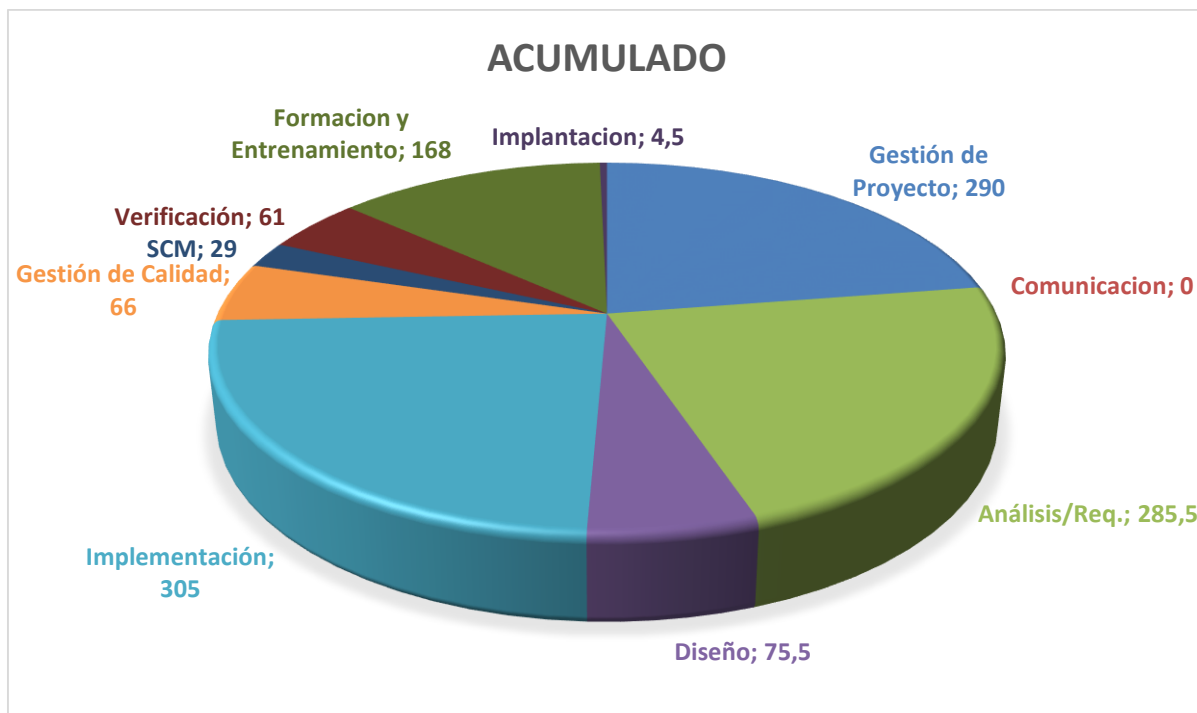


ACUMULADO



1.1.2 Esfuerzo por disciplina

	Acumulado	Semana 5	Semana 6
Gestión de Proyecto	290	81,5	42
Análisis/Req.	285,5	0	0
Diseño	75,5	12	21
Implementación	305	50	147,5
Gestión de Calidad	66	12	10,5
Gestión de Configuración	29	1	9,5
Verificación	61	2	7
Formación y Entrenamiento	168	12,5	11,5
Comunicación	0	0	0
Implantación	4,5	4	0,5
Total	1284,5	175	249,5



1.2 Mediciones de productos

	Alcance	Estimado	Medido	Avance
Elaboración				
Iteración 1				
	Iniciar Sesión	12	26.5	100%
	Buscar Producto	48	32	100%
	Actualizar Precios y Stock	60	33.5	60%
	Realizar Factura	48	74	100%
	Ver Información Producto	24	14.5	100%
	SubTotal	192	180.5	
Iteración 2				
	Registrar Cliente	36	9	25%
	Ajustar stock	36	6	15%
	Realizar Factura	96		
	Imprimir Comprobante	24		
	Actualizar Precios y Stock			
	SubTotal	192	15	

2. Indicadores

2.1 Indicadores de Esfuerzo y Tiempo

$$\text{Valor_Ganado} = \text{Avance_logrado_Iteración}(\%) * \text{Hrs_Estimadas_Iteración}$$

$$\text{Valor_Ganado} = 0,9 * 192$$

$$\text{Valor_Ganado} = 172.8$$

$$\text{Índice_de_Productividad} = \text{Valor_Ganado} / \text{Hrs_Realizadas}$$

$$\text{Índice_de_Productividad} = 172.8 / 180.5$$

$$\text{Índice_de_Productividad} = 0.96$$

$$\text{Esfuerzo_Final} = \text{Hrs_Estimadas} / \text{Índice_de_Productividad}$$

$$\text{Esfuerzo_Final} = 384 / 0.96$$

$$\text{Esfuerzo_Final} = 400$$

Esto nos indica que en la próxima iteración el esfuerzo debería ser 220 horas.

$$\text{Índice_de_Planificación} = \text{Valor_Ganado} / \text{Valor_Planificado}$$

$$\text{Índice_de_Planificación} = 172.8 / 192$$

$$\text{Índice_de_Planificación} = 0.9$$

$$\text{Tiempo_Final} = \text{Tiempo_Planificado} / \text{Índice_de_Planificación}$$

$$\text{Tiempo_Final} = 384 / 0.9$$

$$\text{Tiempo_Final} = 426$$

2.2 Indicador de Cumplimiento de entregas

$$\text{"Cumplimiento de Entregas"} = \frac{\text{Entregas_en_Fecha}}{\text{Entregas_Agendadas}}$$

$$\text{"Cumplimiento de Entregas"} = \frac{4}{5} = 0,8$$

2.3 Indicador de Desviación de fechas de entregas

N/A

3. Informe de Situación

3.1 Estado del proyecto

Hemos finalizado la primera iteración de la fase de elaboración. Fue una semana con muy buenos avances en la implementación. El equipo de implementadores ha tenido un muy buen nivel de desempeño a nivel global pero restan ajustar algunos detalles pues el desempeño es muy desparejo en cuanto a productividad y dedicación.

En el área gestión se buscó mejorar algunos productos y lograr que el estado del proyecto sea visible para todos los integrantes del equipo.

3.2 Desviaciones ocurridas

Se logró implementar el caso de uso ver información de producto sin que este haya sido planificado para la iteración, la razón es que está íntimamente relacionado con el buscar producto y el responsable de implementación en acuerdo con el administrador entendieron adecuado ya dejarlo pronto, en ambos casos el esfuerzo estimado fue superior al medido. Las causas son que fue un caso de uso prototipado y que la productividad del implementador es alta.

También se iniciaron dos casos de uso que corresponden a la siguiente iteración, en ambos casos porque los implementadores ya habían finalizado sus casos asignados y el responsable de implementación en acuerdo con el administrador entendieron que era la mejor opción avanzar.

Como desviación negativa no se logró llegar con el caso de uso actualizar precios y stock. Este caso de uso se replanificó para la nueva iteración y si no se logran avances rápidamente se modificara la asignación del caso de uso. Aquí también nos generó problemas que toda la semana el web services de la empresa DUSA estuvo caído, desde el viernes está operativo.

3.3 Incidencias encontradas

3.4 Estado de Riesgos

Ver documento de riesgos.

4. Evaluación

Entendemos que el proyecto va cumpliendo los objetivos, claramente hay necesidad de mejorar algunos aspectos pero en líneas generales se están cumpliendo los objetivos de esta fase.