

ReXus



Informe de Situación del Proyecto Versión 1.2

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
27/9/2014	1.0	Creación	Ezequiel Sanchez
29/09/2014	1.2	Revisión	Diego Melli

Contenido

1. MEDICIONES REALIZADAS.....	3
1.1. MEDICIONES DE HORAS	3
1.1.1. Esfuerzo por integrante del equipo.....	3
1.2. MEDICIONES DE PRODUCTOS	3
1.3. INDICADORES DE ESFUERZO Y TIEMPO.....	3
1.4. INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DE ENTREGAS.....	3
1.5. INDICADOR DE DESVIACIÓN DE FECHAS DE ENTREGAS.....	3
2. INFORME DE SITUACIÓN.....	3
2.1. ESTADO DEL PROYECTO	3
2.2. DESVIACIONES OCURRIDAS	5
2.3. INCIDENCIAS ENCONTRADAS	5
2.4. ESTADO DE RIESGOS	5
3. EVALUACIÓN.....	5

1. Mediciones realizadas

1.1. Mediciones de horas

1.1.1. Esfuerzo por integrante del equipo

Nombre	Esfuerzo estimado	Esfuerzo realizado	Esfuerzo acumulado	Esfuerzo promedio
Ezequiel Sanchez	15.0	14,5	101	16.8
Diego Melli	15.0	22,5	114,5	19,1
Rodrigo Ferreri	15.0	15	103	17,2
Gonzalo Arcos	15.0	22	110,5	18,5
Sebastián Flockens	15.0	17,5	115	19,2
Pablo Minetti	15.0	15,5	66	11
Mariángeles Artola	15.0	15,5	83	13,8
Florencia Cerón	15.0	16,5	79	13,1
Gonzalo Cameto	15.0	19,5	97	16,2

1.2. Mediciones de productos

No corresponde esta semana. Estos indicadores deben calcularse al final de cada iteración.

1.3. Indicadores de Esfuerzo y Tiempo

No corresponde esta semana. Estos indicadores deben calcularse al final de cada iteración.

1.4. Indicador de Cumplimiento de entregas

No corresponde esta semana. Estos indicadores deben calcularse al final de cada iteración.

1.5. Indicador de Desviación de fechas de entregas

No corresponde esta semana. Estos indicadores deben calcularse al final de cada iteración

2. Informe de Situación

2.1. Estado del proyecto

El jueves se culminó con la fase de prototipado con los siguientes resultados:

Prototipo de K2B e interfaz:

No se logró el objetivo de probar K2B debido a problemas de licencias. No se avanzó en tema de la interfaz de usuario.

Prototipo GAM

Se logró implementar la gestión de usuarios mediante el sistema GAM. Se colmaron los objetivos planteados.

Prototipo Versionado/Identificadores

Se logró implementar solo un prototipo de una posible solución. No se lograron los objetivos de comparar diferentes formas de solución ni se logró experimentar con las diferentes formas de identificación de las entidades.

Prototipo GXTest

Se comprobó que es posible realizar la integración aunque no se pudo lograr la integración debido a la complejidad del sistema GXTest manager

Prototipo GXServer

Se logró la integración de una base de conocimientos con el sistema GXServer, logrando listar cada base de conocimientos existente y por cada una elegida listar los objetos presentes. Se logró colmar los objetivos planteados.

El viernes se comenzó a implementar el sistema.

En la primera iteración se le presentará al cliente:

- Requerimientos
- Casos de Uso
- Proyecto y Módulos

Se optó por la siguiente división de trabajo:

Parte Requerimientos y Casos de Uso:

- Gonzalo Arcos
- Gonzalo Cameto
- Pablo Minetti
- Sebastian Flocken

Parte Proyecto y Módulos

- Florencia Ceron

Objetivo planteado

Tener implementada la estructura base del prototipo y fijar los lineamientos para la siguiente semana.

Cumplimiento del Objetivo

Se logró el objetivo planteado aunque no se logró que todos trabajen por igual. Se logró la implementación de la parte de requerimientos al día de hoy pero no se avanzó en las demás partes. Sin embargo se cuenta ya con los lineamientos de trabajo (fijados por Gonzalo Arcos) a seguir durante la próxima semana

2.2. Desviaciones ocurridas

Demasiada heterogeneidad en la dedicación al proyecto

2.3. Incidencias encontradas

No se identificó ninguna incidencia esta semana

2.4. Estado de Riesgos

Miembros desmotivado e integrantes hacen lo mínimo por el proyecto

Se observó que algunos integrantes se ven desmotivados y cuesta hacerlos dedicar el tiempo y la energía que se espera que estos dediquen. Esta situación no se ve reflejada en el registro de horas.

Se dificulta el trabajo y la comunicación debido a las pocas reuniones grupales

El poco tiempo disponible para las reuniones grupales ha sido un limitante para realizar algunas reuniones de implementadores que faciliten el ámbito de coordinación, intercambio de idea y ayuda mutua.

Plan de Contingencia:

- Se programaran reuniones con los integrantes que se observe tengan menor rendimiento y disposición. Estas reuniones estarán precedida y coordinadas por el Administrador (Ezequiel Sanchez) y/o Responsable de desarrollo (Rodrigo Ferreri). En ellas se buscara guiar y motivar a los integrantes para alinear su esfuerzo a los objetivos del proyecto permitiendo al mismo tiempo realizar un seguimiento y control más cercano de su trabajo y lograr coordinar las partes involucradas en la implementación facilitando el intercambio de opiniones y de experiencia.
- Se llevara un mayor control de las horas dedicadas fuera de estas reuniones. Se propone hacer un remate de tareas con horas asociadas. Asociando a cada tarea (con el nivel de granularidad conveniente) un monto de horas que se negociara entre los implementadores (posiblemente en forma de remate). Quien adquiera estas horas de implementación deberá detallar como las utilizo y mostrarle al administrador o responsable de desarrollo el producto de esas horas asignadas.

No se consiguen las licencias a tiempo

La obtención de licencias para K2B ha sido una de las razones que ha enlentecido a algunos de los implementadores. Esto ha sido principalmente a problemas con GeneXus y no a las entregas y utilización de las licencias en sí mismo. Se seguirá gestionando las licencias de la misma forma de la que se hizo hasta el momento ya que se espera este riesgo desaparezca sin tener que desplegar medida alguna.

3. Evaluación

A pesar de que no estamos en una situación complicada, notamos que es necesario realizar un cambio de forma de trabajo debido a la gran

heterogeneidad de dedicación al proyecto esta primera semana de implementación. Esta semana se ha visto como un punto de inflexión en cuanto a la naturaleza del trabajo: culminamos una etapa netamente de análisis del problema y comenzamos la etapa de implementación de lo que identificamos quiere el cliente. Debido a la poca experiencia en GeneXus de los integrantes ha sido poco productivas las horas dedicadas por algunos de los implementadores sumadas a la desmotivación de algunos de ellos. Debido a los horarios ajustados de algunos de los implementadores se ha optado por fijar pocas reuniones de trabajo grupal y se ha preferido un trabajo individual, cosa que se ha visto como un obstáculo para el avance debido al poco compromiso de algunos implementadores.

El rendimiento de esta forma de trabajo no ha sido bueno y se realizara un cambio de metodología descrito en el punto 3.4. Esperamos que se vean resultados rápidos y se corrija el desvió para poder así seguir trabajando de la forma prevista por el responsable de desarrollo y realizando las entregas correspondientes al cliente.