



Informe de Conclusiones de la Fase Versión 2.1

Historia de revisiones

Fecha	Versión	Descripción	Autor
25/10/2014	2.0	Conclusiones de la fase de elaboración	Rodrigo Ferreri
28/10/2014	2.1	Revisión	Diego Melli

Contenido

1.OBJETIVOS DE LA FASE.....	3
1.1.DEFINIR LA ARQUITECTURA DEL SISTEMA	3
1.1.1.Cumplimiento	3
1.1.2.Impacto y Riesgo Asociado.....	3
1.1.3.Acciones a Tomar.....	3
1.2.DEFINIR EL ALCANCE FINAL DEL SISTEMA.....	3
1.2.1.Cumplimiento	3
1.2.2.Impacto y Riesgo Asociado.....	3
1.2.3.Acciones a Tomar.....	3
1.3.ESPECIFICAR Y VALIDAR EN FORMA COMPLETA LOS REQUISITOS DEL SISTEMA.....	3
1.3.1.Cumplimiento	4
1.3.2.Impacto y Riesgo Asociado.....	4
1.3.3.Acciones a Tomar.....	4
1.4.REALIZAR LA GESTIÓN DEL PROYECTO DURANTE LA FASE DE ELABORACIÓN.....	4
1.4.1.Cumplimiento	4
1.4.2.Impacto y Riesgo Asociado.....	4
1.4.3.Acciones a Tomar.....	5
1.5.REALIZAR LA PLANIFICACIÓN DE LA FASE DE CONSTRUCCIÓN	5
1.5.1.Cumplimiento	5
1.5.2.Impacto y Riesgo Asociado.....	5
1.5.3.Acciones a Tomar.....	5
1.6.INSTALAR Y GARANTIZAR A TODOS LOS IMPLEMENTADORES UNA DISPOSICIÓN DEL AMBIENTE DE DESARROLLO.....	5
1.6.1.Cumplimiento	5
1.6.2.Impacto y Riesgo Asociado.....	5
1.6.3.Acciones a Tomar.....	5
2.EVALUACIÓN DE LA FASE.....	6
2.1.EVALUACIÓN GLOBAL	6
2.2.ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO	6
2.3.ACCIONES A TOMAR.....	6
3.CONCLUSIONES	7

1. Objetivos de la Fase

Los objetivos que se plantearon para la fase de elaboración fueron los siguientes:

- Definir la arquitectura del sistema
- Definir el alcance final del sistema
- Especificar y validar en forma completa los requisitos del sistema
- Realizar la gestión del proyecto durante la fase de elaboración
- Realizar la planificación de la fase de construcción
- Instalar y garantizar a todos los implementadores una disposición del ambiente de desarrollo

1.1. Definir la arquitectura del sistema

Este objetivo consistía en determinar la arquitectura del sistema y estabilizar la misma, de forma tal de reducir los riesgos más importantes de cara al desarrollo del producto.

1.1.1. Cumplimiento

Se considera que el objetivo fue cumplido en forma satisfactoria. Se cuenta con una arquitectura estable e implementada, restando construir una parte del sistema que no tiene gran impacto en cuanto a la misma. Se han reducido además la mayoría de los riesgos de la integración, tanto con Mantis (cuya integración se realizó en forma completa) como con GxServer (cuya integración se está realizando).

1.1.2. Impacto y Riesgo Asociado

No se consideran puesto que el objetivo se cumplió.

1.1.3. Acciones a Tomar

No corresponde.

1.2. Definir el alcance final del sistema

Este objetivo consistía en llegar a un acuerdo con el cliente que determinara el tamaño final del sistema a construir (requisitos a implementar).

1.2.1. Cumplimiento

Se considera que el objetivo fue cumplido en forma satisfactoria. En particular, se acordó con el cliente la implementación de todos los requisitos del alcance final, **a excepción de** la ejecución de pruebas automáticas mediante GxTest, las funcionalidades con Smart Devices, y la integración con una herramienta de modelado de proceso de negocio.

1.2.2. Impacto y Riesgo Asociado

No se consideran puesto que el objetivo se cumplió.

1.2.3. Acciones a Tomar

No corresponde.

1.3. Especificar y validar en forma completa los requisitos del sistema

Este objetivo consistía en especificar todos los requisitos del sistema en forma completa, y en validar los mismos con el cliente, de forma tal que representaran su idea del sistema a construir.

1.3.1. Cumplimiento

Se considera que el objetivo fue cumplido en forma satisfactoria. En particular, se realizó la validación del documento de especificación de requerimientos por parte del cliente, y también por parte del responsable de SQA. También se realizó una revisión técnica formal del mismo para corregir más errores, de forma tal que el documento mejorara su calidad.

En cuanto al modelo de casos de uso, también se validó el mismo con el cliente, para poder contar con más garantías de que se desarrollaría el sistema correcto.

Por otra parte, se realizó una reunión de validación de prototipo con el cliente, para que este pudiera ver el sistema que se había implementado hasta el momento. El cliente mostró su aprobación por el mismo, pese a que manifestó el deseo de realizar cambios en ciertos aspectos mejores, que fueron corregidos por los implementadores posteriormente.

1.3.2. Impacto y Riesgo Asociado

No se consideran puesto que el objetivo se cumplió.

1.3.3. Acciones a Tomar

No corresponde.

1.4. Realizar la gestión del proyecto durante la fase de elaboración

Este objetivo consistía en realizar en forma satisfactoria la gestión del proyecto durante toda la fase de elaboración. Esto incluye la gestión de los riesgos, el monitoreo de la situación del proyecto, la planificación de la implementación y de la verificación, y la realización de estimaciones y mediciones del producto desarrollado.

1.4.1. Cumplimiento

Se considera que este objetivo fue cumplido en forma aceptable, puesto que pese a que se cumplió, una semana intermedia tuvo problemas con respecto de la gestión del proyecto puesto de que el administrador no realizó las tareas que le correspondían. Acto seguido, se realizó un cambio de rol que permitió volver a retomar la normalidad en las tareas de gestión de proyecto, y mejorar la motivación de los integrantes del grupo.

Se considera que se han mitigado los riesgos más importantes del proyecto, y se ha hecho un buen seguimiento de los mismos. Además, la planificación de la implementación se ha realizado a lo largo de toda la fase y se ha actualizado permanentemente, atendiendo a los atrasos que se generaron durante la misma.

Al final de la fase, nos encontramos con la enorme mayoría de funcionalidades planeadas para la fase cumplidas, por lo que se considera que la planificación ha sido buena.

En cuanto a las estimaciones y mediciones, las mismas determinaron que se está en condiciones de realizar el proyecto si el alcance final es el negociado con el cliente.

1.4.2. Impacto y Riesgo Asociado

La ausencia de administrador en la semana 7 provocó problemas, pero los riesgos fueron mitigados por un cambio rápido en la asignación de roles.

1.4.3. Acciones a Tomar

No corresponde.

1.5. Realizar la planificación de la fase de construcción

Este objetivo consistía en planificar el desarrollo y la verificación que se realizarán en la fase de construcción.

1.5.1. Cumplimiento

Se han realizado planes de desarrollo y de verificación para la fase de construcción, que abarcan todas las funcionalidades del alcance final del sistema. Por lo tanto, se considera que el objetivo se cumplió en forma satisfactoria.

1.5.2. Impacto y Riesgo Asociado

No se consideran puesto que el objetivo se cumplió.

1.5.3. Acciones a Tomar

No corresponde.

1.6. Instalar y garantizar a todos los implementadores una disposición del ambiente de desarrollo

Este objetivo consistía en realizar la instalación del ambiente de desarrollo en todas las computadoras de los implementadores, y garantizar que el mismo estuviera disponible en todo momento.

1.6.1. Cumplimiento

Se considera que al día de hoy (28 de octubre) el objetivo está cumplido en forma satisfactoria. La primera semana de la fase de elaboración fue retrasada porque algunos implementadores no disponían aún de la licencia de K2B Tools. Por su parte, recién se dispuso de GxServer en la semana 10.

1.6.2. Impacto y Riesgo Asociado

El impacto de no disponer de GxServer hasta hace una semana fue mayor, debido al hecho de que los implementadores tuvieron que desarrollar en bases de conocimiento separadas. El impacto se dio principalmente en las primeras dos semanas de la fase, en donde hubo grandes problemas de integración, debido al uso de K2B Tools. En las semanas 3 y 4 de la fase los problemas disminuyeron, puesto que la experiencia de los implementadores con las herramientas aumentó significativamente, y esto significó menos problemas de integración.

1.6.3. Acciones a Tomar

Al día de hoy este es un riesgo que se está monitoreando, pero se prevé que no habrán grandes problemas asociados en el futuro.

2. Evaluación de la Fase

2.1. Evaluación Global

En forma global, se considera que se han alcanzado los objetivos de la fase de elaboración en su totalidad. Los más importantes de todos, que son tener una arquitectura estable e implementada, y definir el alcance final del cliente y que el cliente lo apruebe, se han cumplido en forma satisfactoria.

La planificación a lo largo de la fase tuvo sus problemas, por las razones expuestas en la sección anterior. Sin embargo, se ajustó permanentemente y se intentó seguir siempre, y al día de hoy los ajustes son cada vez menores.

En cuanto a la obtención del ambiente de desarrollo, significó un gran problema para el grupo no contar con un GxServer privado con todas las extensiones necesarias a tiempo. Sin embargo, como también se explicó, se desarrolló en bases de conocimiento separadas, y se obtuvieron buenos resultados luego de entender cómo realizar la integración de bases de conocimiento que utilizaran el patrón K2B Tools.

2.2. Estado actual del Proyecto

En cuanto a la implementación, se logró realizar la implementación de todas las funcionalidades planeadas para la primera iteración de la fase de elaboración, y de la gran mayoría de aquellas planeadas para la segunda iteración. También se desarrollaron funcionalidades que estaban planeadas para la fase de construcción, de forma tal de evitar atrasos.

Se realizó la verificación por parte del equipo de Testing, y de la validación con el cliente de las funcionalidades implementadas en la iteración 1.

En cuanto a la gestión del proyecto, se seguirá trabajando en relación a la misma para asegurar la coordinación de todo el grupo y el seguimiento del mismo, la planificación del desarrollo y la verificación, y la gestión de los riesgos del proyecto.

2.3. Acciones a Tomar

Se describen en la sección anterior, para cada objetivo planeado.

3. Conclusiones

En conclusión, el equipo considera que está en condiciones de pasar a la Fase de Construcción, ya que se han cumplido los objetivos más importantes de la Fase de Elaboración.

Se hará hincapié en la planificación para la fase de construcción, de forma tal de lograr que se llegue al alcance final. Teniendo en cuenta el avance actual del proyecto, se considera altamente probable que se logre este objetivo.