



# GUÍA PARA LA PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Pasantía 2022 Resumen Publicable

Departamento de Producción Industrial, IIMPI

Facultad de Ingeniería

Tutor: Juan Garicoits

Contraparte: José Zabalza - Director.

Bruno Lombardi

4.940.762-1

## Table of Contents

---

<b>1. Objetivo</b>	<b>2</b>
<b>2. Metodología</b>	<b>2</b>
<b>3. Resultados</b>	<b>3</b>
<b>4. Conclusiones</b>	<b>3</b>
<b>5. Bibliografía</b>	<b>3</b>

### 1. Objetivo

---

Los principales objetivos de este proyecto fueron:

- Reconocer y definir las restricciones productivas de la empresa.
- En base a proyecciones de demanda, calcular el stock de seguridad que debe haber en planta para cada SKU.
- Realizar una guía que permita de forma metodológica realizar la planificación de la producción.

### 2. Metodología

---

Se comenzó el proyecto realizando un relevamiento de la situación actual, buscando entender las principales restricciones que la planta presenta. En esta etapa se ahondó por entender los tiempos requeridos para la elaboración de refrescos, incluyendo su tiempo de preparación, llenado y sanitizado; entendiendo que era el proceso más crítico.

Luego del relevamiento, se continuó por estudiar la demanda para así poder determinar stocks de seguridad para cada SKU. Se optó por categorizar los distintos SKU's de acuerdo con la periodicidad de la necesidad de producción, estableciendo así un criterio de *días de inventario en stock* para determinar el stock de seguridad de cada producto.

En la última etapa, habiendo comprendido las restricciones industriales tanto de compra como en la planta, y conociendo las necesidades comerciales de acuerdo con el criterio de stocks de seguridad establecido, es que se continuó por elaborar la guía de la planificación de la producción semanal. La misma

se elaboró estandarizando los procesos que el planificador de producción realizaba, para así generar un protocolo metodológico del proceso de planificación.

### 3. Resultados

---

Los principales impactos que resultaron de la ejecución del proyecto fueron:

1. Reducción 50% del tiempo insumido en el procesos de planificación semanal. De esta forma el planificador de producción, presenta un mayor tiempo disponible para identificación de oportunidades de mejora.
2. Reducción de quiebres de stock.
3. Mayores tiempos determinados para mantenimientos planificados, aún sin mejoras cualitativas respecto a los indicadores de mantenimiento.
4. Reducción de inventario de insumos, se ordena lo que se va a producir únicamente las próximas semanas.
5. Mayor sinergia entre las áreas involucradas.

### 4. Conclusiones

---

El principal desafío fue la estandarización de un proceso como lo es la planificación de la producción, cuando no parecía ser un proceso metodológico a simple vista. La elaboración de esta guía permitió reconocer las principales restricciones en la planta, y a cuáles se debe prestar principal atención.

A partir de este proyecto surgieron nuevas oportunidades dentro la empresa, principalmente hacia la planificación a mediano plazo de cada una de las áreas involucradas, tal como Mantenimiento y Compras, las cuáles repercuten de sobre manera hoy en día en la planta.

### 5. Bibliografía

---