



FACULTAD DE
INGENIERÍA



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

“Automatización de planilla de márgenes”

Resumen Publicable de Pasantía

Ingeniería de Producción

Facultad de Ingeniería, Universidad de la República

Primer Semestre 2024

Ximena Tellería Corbo

CI 5.206.817-1

ximena.telleria@gmail.com

Tutor Responsable: Leandro Hernández



1. Objetivo

El objetivo del trabajo fue llevar adelante un proceso de automatización de la planilla mensual de márgenes, buscando aumentar la cantidad de información considerada, y disminuir el tiempo y carga del proceso. El propósito fue mejorar la calidad de la información, y disminuir el tiempo de elaboración para poder tomar medidas correctivas.

2. Metodología

Para la realización del proyecto se trabajó en conjunto con diversos equipos de trabajo, tanto propios de la empresa como externos. Parte del proyecto lo desarrolló una empresa de inteligencia artificial, y desde la empresa se hizo el relevamiento de datos, así como el relevamiento y digitalización de algunos procesos para poder implementar la herramienta. Además, se hizo el seguimiento del proyecto, gestión de comunicaciones con partes interesadas, y pruebas de funcionamiento y adecuación del software.

3. Resultados

A partir del proyecto se logró implementar una herramienta automatizada para el cálculo de márgenes, la cual considera información adicional en comparación con la situación inicial. Además, se creó una herramienta que calcula los márgenes instantáneamente, para poder hacer un control más continuo, y no esperar a la planilla para tomar decisiones correctivas.

En cuanto a la planilla, se logró reducir el tiempo de elaboración en un 71% en relación con el inicio del proyecto, y se logró mejorar la exactitud de la información al compararla con el estado de resultados de la empresa. La herramienta final cuenta con mayores rubros, asimilando mejor la realidad.

4. Conclusiones

Se logró cumplir con los objetivos planteados, logrando una herramienta que mejora la información de la empresa y su poder de toma de decisiones. Descendió la cantidad de horas requeridas para su realización, y aumentó la confiabilidad de la información.

Se identificaron algunas propuestas de mejora para continuar con la automatización, posibles proyectos futuros para seguir mejorando la calidad de la herramienta, e independizarla cada vez más del factor humano.

5. Bibliografía

Hamington, N., (15 de abril de 2024). *What Should Your Profit Margins Be?* Business News Daily. Recuperado el 19 de mayo de 2024 de <https://www.businessnewsdaily.com/11096-determining-profit-margins.html>

Segal, T., (22 de enero de 2024). *Profit Margin: Definition, Types, Uses in Business and Investing.* Investopedia. Recuperado el 19 de mayo de 2024 de <https://www.investopedia.com/terms/p/profitmargin.asp#:~:text=Profit%20margins%20are%20used%20by,for%20different%20types%20of%20businesses.>