

La competitividad en la actividad portuaria

Caso de estudio: TCP y Montecon como principales operadores del puerto de Montevideo

RESUMEN EJECUTIVO

El presente proyecto busca aportar al entendimiento de la competitividad en la actividad portuaria en la actualidad. Para ello, se comienza proveyendo un marco teórico acerca del transporte y los puertos a los efectos de presentar los conceptos básicos de los mismos y así sentar las bases sobre las cuales se desarrollará el conocimiento. A continuación, se utilizan algunas herramientas propias del proceso de planificación estratégica con el objetivo de mostrar las principales características del escenario competitivo en que se desarrolla la actividad portuaria y se exponen las estrategias competitivas más comunes entre las que ha de optar un puerto para lograr sus objetivos. Posteriormente, se estudia la actividad portuaria a partir del modelo de fuerzas de Michael Porter para brindar un conocimiento más profundo del marco de competencia.

Una vez descrito el escenario portuario de la actualidad, se presentan los niveles de competencia de Van de Voorde y Winkelmanns (2002) existentes en la actividad portuaria hoy en día y se presenta un listado y descripción de los principales factores influyentes en la competitividad.

Finalmente, se lleva a cabo un caso de estudio de competitividad entre los operadores Montecon y Terminal Cuenca del Plata en el tráfico de contenedores. El mismo se realiza mediante la aplicación de un modelo definido por la UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development) para cuantificar la competitividad de forma comparativa, al cual se le introduce una pequeña variante al conciliar la teoría con la práctica, en virtud de las opiniones recibidas por parte de los gerentes de operaciones de Montecon y TCP y de la necesidad de realizar un aporte al modelo de manera que resulte más realista.