



Formulación de Proyectos de INNOVACION

Martín Salgueiro

Diciembre 14, 2011

INDICE

- Proyecto
- Fases de un proyecto
- Innovación
- Objetivos
- Indicadores
- Actividades e Hitos
- Tips y Recomendaciones

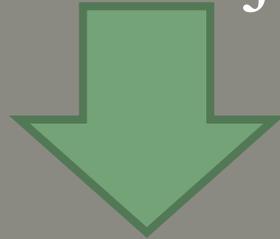
PROYECTO



- DEFINICION RAE: Primer esquema o plan de cualquier trabajo que se hace a veces como prueba antes de darle la forma definitiva.
- SAPAG: Un proyecto no es ni más ni menos que la búsqueda de una solución inteligente al planteamiento de un problema tendiente a resolver, entre tantas, una necesidad humana.
- JURAN: “Project = problem scheduled for solution”.

PROYECTO

- Un proyecto es un trabajo que se realiza una vez sola.



- Tiene un comienzo y un fin bien definido.
- Importante: ALCANCE DEL PROYECTO (SCOPE).
- “ ya que estamos...”
- HORIZONTE DEL PROYECTO.

FASES DEL PROYECTO

FORMULACION
(costos de
consultores)

EJECUCION
(inversiones,
costos de
desarrollo)

OPERACIÓN
(costos
operativos,
ingresos por
ventas)

FASES DEL PROYECTO

- FASE 1: FORMULACION DEL PROYECTO
 DOCUMENTO “EL PROYECTO”: planos, documentos técnicos, formulario on-line de ANII, flujos de fondos, etc. Tiene costo.
- FASE 2: EJECUCION DEL PROYECTO
 Inversiones en activos fijo: obras civiles y equipamiento; actividades de investigación y puesta a punto, montaje de laboratorios, pruebas, validaciones, certificaciones. Ensayos y errores.

FASES DEL PROYECTO

● FASE 3: OPERACION DEL PROYECTO

 Puesta en producción, llegada al mercado, ventas, mercadeo.

Por primera vez en el proyecto, existen **INGRESOS** operativos por ventas.

INNOVACION



- RAE: creación o modificación de un producto, y su introducción en un mercado.
- Concreción PRODUCTIVA de ideas novedosas.
- Esto Aho (1er. ministro de Finlandia 1991 – 1995)

Investigación: “Invertir dinero para obtener conocimiento”.

Innovación: “invertir conocimiento para obtener dinero”.

INNOVACION

INVERTIR EN
CONOCIMIENTO

OBTENER
DINERO

- ESTO NO ES AUTOMATICO, TIENE **RIESGOS**
- ES INDISPENSABLE ESTUDIAR EX - ANTE LA VIABILIDAD COMERCIAL, ECONOMICA Y FINANCIERA DEL PROYECTO.

Altura de la innovación

● “Ideas Novedosas” Novedad a que nivel?

1.MERITO INNOVATIVO

- ¿El Proyecto implica una Innovación al menos para el mercado Nacional? Exponer en qué aspectos del desarrollo propuesto se basa para dar esta respuesta.
- Según el grado de novedad, ¿Clasifica la Innovación en “Incremental” o en “Radical”? ¿Por qué?
- ¿Cuál es el ámbito en que se constituye la innovación definida: Nacional, Regional o Global?

PUNTAJE	No Implica Innovación (0)	Innovación incremental nacional (4-6)	Innovación incremental regional (7-8)	Innovación incremental global (9-10)	Innovación radical (11-12)

OBJETIVOS DEL PROYECTO

Objetivo General	Indicador verificable de cumplimiento	Medio de Verificación
	<i>Es la expresión cuantitativa que permite predecir o evaluar el grado de cumplimiento de objetivos y/o logro de resultados</i>	<i>Es la fuente de información a través de la cual se acredita el cumplimiento de objetivos y/o logro de resultados. Incluye material publicado, inspección visual, encuestas, registros de información, reportes estadísticos</i>

OBJETIVOS DEL PROYECTO

- INDISPENSABLE DEFINICIONES CLARAS DE:
 - CANTIDAD
 - CALIDAD
 - TIEMPO
- *"I believe this nation should commit itself to achieving the goal, before this decade is out, of landing a man on the Moon and returning him safely to the Earth".
President John F. Kennedy, speech to U.S. Congress,
May 25, 1961.*

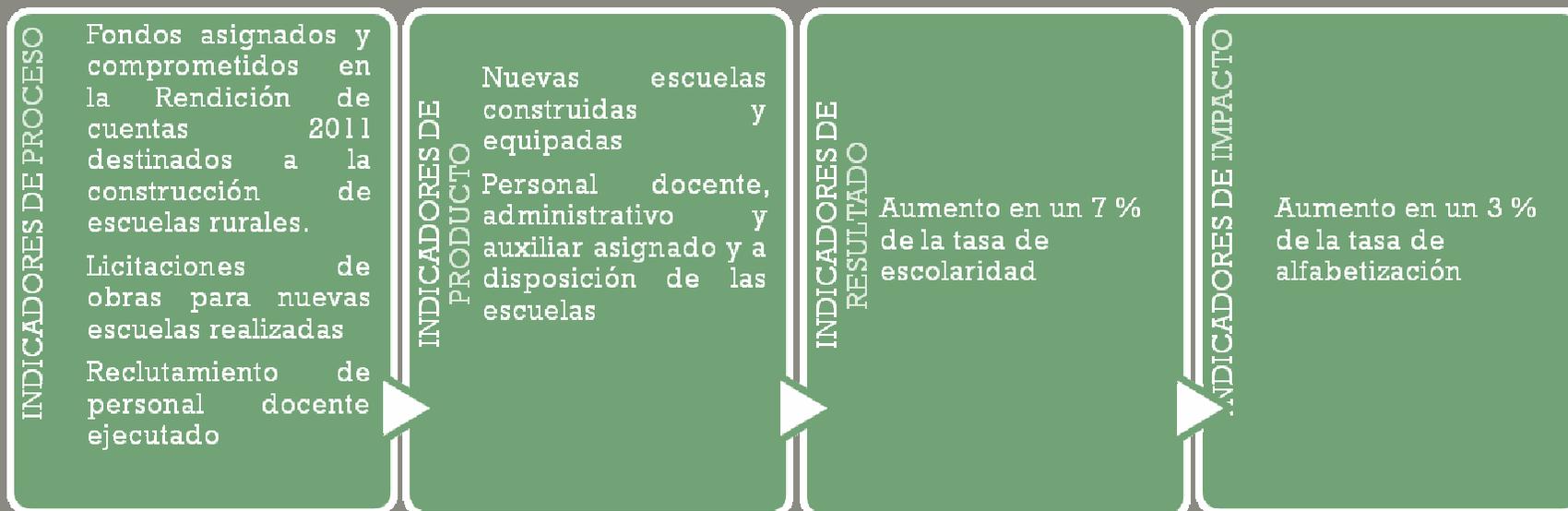
OBJETIVOS DEL PROYECTO

Nº	Objetivos Específicos	Indicador verificable de cumplimiento	Medio de Verificación
1			
2			
3			
.			
.			
n			

- El Proyecto Mercury: experiencia con humanos en el espacio.
- El Proyecto Gemini : vuelos de larga duración, actividad extravehicular, encuentros y atraque de las naves.
- El Proyecto Ranger suministró las primeras imágenes de cerca de la luna.
- El Proyecto Surveyor suministró imágenes de la superficie lunar y la posibilidad de realizar análisis químico-mecánico de los componentes del suelo lunar.

Indicadores verificables de cumplimiento

● EJEMPLO: PROYECTO DE MEJORA EDUCATIVA



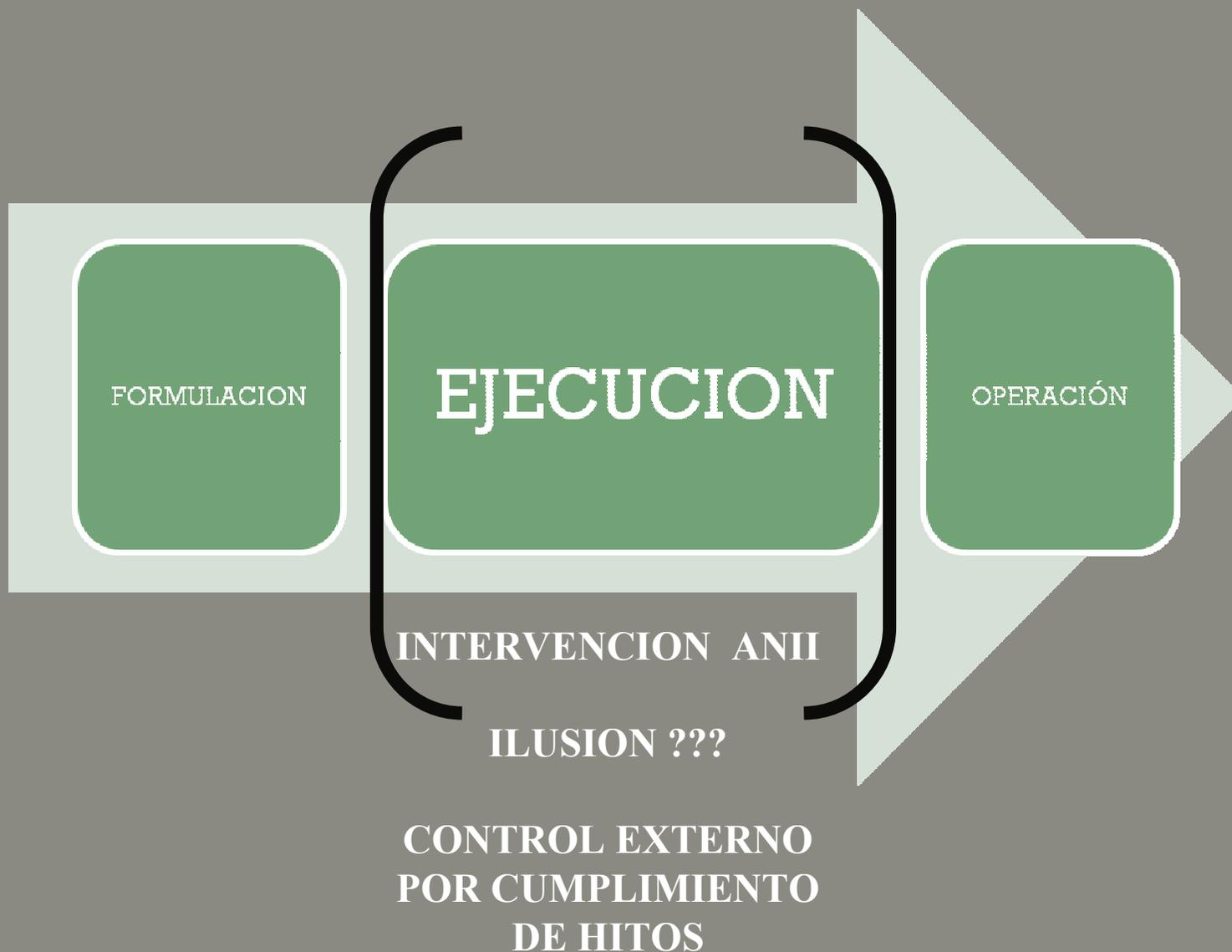
Ambición y complejidad del indicador

Atribución y simplicidad del indicador

Indicadores verificables de cumplimiento

- IMPORTANTE: LA VERIFICACIONES PROPUESTAS DEBEN LOGRARSE DENTRO DEL PLAZO DEL PROYECTO.
- EN PROYECTOS FINANCIADOS POR ANII, LOS INDICADORES DE LOS OBJETIVOS DEBEN SER VERIFICABLES DENTRO DEL PLAZO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO (FASE 2).
- IMPACTOS: SUELEN SER VERIFICABLES TRAS AÑOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO (FASE 3).

ACTIVIDADES E HITOS



ACTIVIDADES E HITOS

- HITOS: MOJONES ESTABLECIDOS A MODO DE PUNTOS DE CONTROL POR TERCEROS EXTERNOS AL PROYECTO.
- DEBEN DEFINIR CON CLARIDAD UN ENTREGABLE FISICO.
- PARA ANII: REPRESENTA EL PUNTO DONDE SE SOLICITA INFORMACION TECNICA Y FINANCIERA DEL PROYECTO.
- ES UNA ACTIVIDAD DE DURACION CERO.

ACTIVIDADES E HITOS

Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	tri 4. 2010				tri 1. 2011			tri 2. 2011			tri 3. 2011	
					sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	
1	Proyecto de Planta Industrial	176 días?	jue 21/10/10	jue 23/06/11												
2	Adecuación Edilicia	107 días?	jue 21/10/10	vie 18/03/11												
3	Fundaciones	18 días?	jue 21/10/10	lun 15/11/10												
4	Piso	25 días?	mar 16/11/10	lun 20/12/10												
5	Ampliación CCM	29 días?	mar 21/12/10	vie 28/01/11												
6	Techo	11 días	vie 04/03/11	vie 18/03/11												
7	Obra civil culminada	0 días	vie 18/03/11	vie 18/03/11												
8	Licitacion de equipos	40 días?	jue 21/10/10	mié 15/12/10												
9	Redaacion de especificaciones técnicas	5 días	jue 21/10/10	mié 27/10/10												
10	Llamado a precios y viajes al exterior	10 días	jue 28/10/10	mié 10/11/10												
11	Adjudicacion de equipos y compra	15 días?	jue 11/11/10	mié 01/12/10												
12	Fabricacion de equipos	10 días	jue 02/12/10	mié 15/12/10												
13	Llegada equipos principales a planta	0 días	mié 15/12/10	mié 15/12/10												
14	Montaje equipos principales	95 días?	jue 16/12/10	mié 27/04/11												
15	Polipasto	11 días?	jue 16/12/10	jue 30/12/10												
16	Gasógenos/Ventiladores/Sist. Extracción de ceniza	45 días?	vie 31/12/10	jue 03/03/11												
17	Ductos	9 días?	vie 04/03/11	mié 16/03/11												
18	Montaje eléctrico/control	28 días?	lun 21/03/11	mié 27/04/11												
19	Servicios de planta culminados	0 días	mié 27/04/11	mié 27/04/11												
20	Puesta en Marcha	101 días	jue 03/02/11	jue 23/06/11												
21	Desarrollo instrumentación y control	26 días	jue 03/02/11	jue 10/03/11												
22	Pruebas de puesta en marcha con capacidad al 50%	41 días	jue 28/04/11	jue 23/06/11												
23	Puesta en marcha culmianda. Planta a etapa de régimen. Fin del proyecto	0 días	jue 23/06/11	jue 23/06/11												

