



Facultad de Ingeniería Comisión Académica de Posgrado

Formulario de aprobación de curso de posgrado/educación permanente

Asignatura: La implementación de la filosofía LEAN y el desarrollo de las personas en la empresa.

(Si el nombre contiene siglas deberán ser aclaradas)

Modalidad:

(posgrado, educación permanente o ambas)

Posgrado

Educación permanente

Profesor de la asignatura ¹: MSc IQ, María José Crosa, Profesor Adjunto Grado 3, Instituto de Ingeniería Química
(título, nombre, grado o cargo, instituto o institución)

Profesor Responsable Local ¹:

(título, nombre, grado, instituto)

Otros docentes de la Facultad:

(título, nombre, grado, instituto)

Docentes fuera de Facultad:

(título, nombre, cargo, institución, país)

¹ Agregar CV si el curso se dicta por primera vez.

(Si el profesor de la asignatura no es docente de la Facultad se deberá designar un responsable local)

[Si es curso de posgrado]

Programa(s) de posgrado:

Instituto o unidad: Instituto de Ingeniería Química

Departamento o área:

Horas Presenciales: 23

(se deberán discriminar las horas en el ítem Metodología de enseñanza)

Nº de Créditos:

[Exclusivamente para curso de posgrado]

(de acuerdo a la definición de la UdeLaR, un crédito equivale a 15 horas de dedicación del estudiante según se detalla en el ítem Metodología de enseñanza)

Público objetivo: Profesionales que se encuentren trabajando en empresa con interés de mejorar su gestión y la gestión de la empresa.

Cupos: 30

(si corresponde, se indicará el número de plazas, mínimo y máximo y los criterios de selección. Asimismo, se adjuntará en nota aparte los fundamentos de los cupos propuestos. Si no existe indicación particular para el cupo máximo, el criterio general será el orden de inscripción, hasta completar el cupo asignado)

El curso se encuentra diseñado para lograr una interacción docente y estudiante que favorezca a asociar los conceptos con las experiencias individuales. Esta dinámica no es posible lograr en cursos masificados.

Objetivos: Profundizar en cómo el desarrollo de la Filosofía Lean en la empresa, mejora la eficiencia y promueve el desarrollo de las personas en el trabajo.

Conocimientos previos exigidos: ninguno

Conocimientos previos recomendados: los correspondientes a un título profesional

Metodología de enseñanza:

(comprende una descripción de la metodología de enseñanza y de las horas dedicadas por el estudiante a la asignatura, distribuidas en horas presenciales -de clase práctica, teórico, laboratorio, consulta, etc.- y no presenciales de trabajo personal del estudiante)

Descripción de la metodología:

Se presentarán los conceptos teóricos de la filosofía LEAN y se desarrollarán ejemplos reales de la práctica diaria de las empresas.

La evaluación consiste preguntas breves al inicio de cada clase y en un trabajo final grupal relacionado con un estudio de caso donde los estudiantes aplicarán los conceptos del curso.

Se requiere presencialidad del 95% de las clases teóricas.

Detalle de horas:

- Horas de clase (teórico): 18
- Horas de clase (práctico): 0
- Horas de clase (laboratorio): 0
- Horas de consulta: 2
- Horas de evaluación: 3
 - Subtotal de horas presenciales: 23
- Horas de estudio: 6
- Horas de resolución de ejercicios/prácticos: 0
- Horas proyecto final/monografía: 7
 - Total de horas de dedicación del estudiante: 36

Forma de evaluación:

Se dividirán los estudiantes en grupos de 2 o 3 integrantes. A cada grupo se le asignará un estudio de caso. La evaluación se llevará a cabo mediante dos instancias:

- 1.- Entrega de monografía escrita de máximo 10 páginas (40%)
- 2.- Defensa oral individual del estudio de caso (40%)
- 3 - Evaluación al inicio de cada clase (20%)



Facultad de Ingeniería Comisión Académica de Posgrado

La nota del curso será la resultante del promedio ponderado de las 3 instancias

Temario:

- 1 - Qué es lean?
 - 2 – 5 Principios LEAN
 - 3 - La práctica de los 5 principios
 - 4 – System Production Toyota como sistema de aprendizaje
 - 5 – Pensamiento Lean vrs Pensamiento Tradicional para trabajar con las personas
 - 6 – LEAN en la práctica
 - 7 - Los estudiantes presentan el estudio de caso.
-

Bibliografía:

The Lean Strategy: Using Lean tu Create Competitive Advantage - Ballé M., Jones D., Chaize J., Fiume O. -Mc Graw Hill – ISBN 978 12 59860 423 -2017

Dirigir para Aprender – Shook J. - Lean Enterprise Institute - ISBN 978 84 608 3382 6

Lean Thinking - Jones D., Womack J. P. – Gestion 2000 – ISBN 978 84 9875 021 8



Facultad de Ingeniería Comisión Académica de Posgrado

Datos del curso

Fecha de inicio y finalización: 27/09/2021 al 14/10/2021. Presentación oral final 18/10/2021

Horario y Salón:

Lunes 18:30 a 21:30

Jueves: 18:30 a 21:30

Salón a determinar.

Arancel: [Si la modalidad no corresponde indique "no corresponde". Si el curso contempla otorgar becas, indíquelo]

Becas al 10% de los estudiantes que se inscriban.

Arancel para estudiantes inscriptos en la modalidad posgrado: --

Arancel para estudiantes inscriptos en la modalidad educación permanente: 1800 UI
