



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Programa de Posgrado

Gestión de Tecnologías e Innovación

Edición 2022

Tiene como objetivo formar personas altamente especializadas en gestión de la innovación y las tecnologías en ámbitos productivos de bienes y servicios.

Cuenta con un equipo docente que posee formación académica y experiencia profesional, especialmente en cargos operativos lo que facilita la aplicación práctica de los conocimientos impartidos.

La adecuada gestión de la innovación y las tecnologías es necesaria en todas las organizaciones en el marco de la aceleración del desarrollo tecnológico actual, por lo que el posgrado aporta a la formación profesional en varios niveles, especialmente en todas las organizaciones de mediano y gran porte, y muy especialmente en las que hacen uso intensivo o desarrollo de tecnología.

Ofrece **dos títulos:**

- **Especialista en Gestión de Tecnologías**
- **Magíster en Gestión de la Innovación**

El Diploma de **Especialización en Gestión de Tecnologías** tiene por objetivo la formación y perfeccionamiento de profesionales, orientado a desarrollar sus conocimientos y habilidades para concebir, planificar, construir, operar y controlar soluciones tecnológicas. Al finalizar habrá adquirido nuevas herramientas para encarar procesos sistémicos de gestión tecnológica atendiendo equilibradamente aspectos técnicos, económicos, financieros y sociales. Los cursos aprobados en el marco del diploma de Especialización pueden contabilizarse como parte inicial de la Maestría.

Para obtener el título de especialista el estudiante deberá aprobar cursos por un total de 60 créditos. Un crédito equivale a 15 horas de trabajo, incluyendo las horas de clase, de trabajo asistido y de trabajo estrictamente personal.

La **Maestría en Gestión de la Innovación (MGI)** aporta herramientas para afrontar problemas de gestión de organizaciones con creatividad y solvencia, en el marco de un abordaje sistémico. Adicionalmente a la formación brindada en el diploma de Especialización se profundiza en aspectos metodológicos y se desarrolla un trabajo de tesis.

Para obtener el título de Magíster el candidato deberá aprobar cursos por un total de 70 créditos y realizar una tesis de 30 créditos.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Materias, asignaturas obligatorias y opcionales

La formación se estructura en torno a tres materias (agrupamientos de asignaturas), que constituyen los pilares del posgrado:

- **Teoría y aplicaciones del pensamiento sistémico:** estudio de diversos abordajes de la Teoría General de Sistemas y aplicación de herramientas de descripción sistémica que permita identificar dinámicas relevantes y acciones de intervención eficaces. Estudios de antecedentes locales, regionales y mundiales. **Mínimo de 10 créditos en esta materia.**
- **Estudio de las organizaciones, su desarrollo y reestructura:** Comprensión de las organizaciones como sistemas dinámicos, su desarrollo. Diversas herramientas de análisis y cambio, estudio del impacto de los cambios organizacionales y en especial los derivados de innovaciones tecnológicas. **Mínimo de 10 créditos en esta materia.**
- **La gestión de la innovación a nivel macro, meso y micro:** Estudio del impacto de la innovación en la economía, el rol de la tecnología en el desarrollo económico, diversos sistemas de promoción de innovaciones, instrumentos de gestión de innovaciones y tecnologías a nivel de sectores y de las empresas u organizaciones, y su vinculación con la competitividad, la gestión de proyectos con enfoque sistémico, la gestión de riesgos. . **Mínimo de 20 créditos en esta materia.**

Asignaturas Obligatorias

Asignaturas Obligatorias		Créditos	Materia
PS	Pensamiento Sistémico	5	Sistemas
TPS	Taller de Pensamiento Sistémico	5	
MGP	Métodos de Gestión de Proyectos	10	Gestión de la Innovación
TEI	Tópicos de Economía de la Innovación	4	
GIO	Gestión de la Innovación en las Organizaciones	8	
CO	Cambio Organizacional, Dinámica y Diseño	5	Organizaciones
TCO	Taller de Cambio Organizacional	5	

Asignaturas Opcionales

Además, se ofrecen asignaturas **opcionales** entre las que el estudiante podrá elegir para completar los mínimos de créditos totales y los requeridos por materia. Las asignaturas opcionales no necesariamente se dictan todos los años.

Asignaturas Opcionales		Créditos	Materia
LABC	Laboratorio Creativo	4	Sistemas
SGC	Seminario de Gestión de Crisis	4	
GTL	Gestión de Tecnologías más Limpias	5	Gestión de la Innovación
ISU	Innovación en Sociedad Uruguaya	3	
MATI	Marketing Alta Tecnología e Innovación	3	
PI	Propiedad Intelectual	3	
TD	Transformación Digital	5	Organizaciones
RMC	Reingeniería y Mejora Continua	5	
GL	Gestión Logística	8	Especialidades
AYR	Argumentación y Retórica	3	

Tesis y cursos para MGI

Para obtener el título de Magíster se debe realizar una tesis y ganar hasta 10 créditos adicionales, según el caso, a los obtenidos con los cursos que se brindan para obtener el Diploma de Especialización. Se sugiere tomar dos cursos orientados a aspectos metodológicos de la investigación.

ASIGNATURAS		Créditos	MATERIA
TPIAI	Taller de Proyectos de Investigación Académicos Innovadores	4	Metodología
MIRTAC	Metodologías de investigación y redacción de tesis y artículos científicos (INCO)	7	
TMGI	Tesis	30	Tesis

La tesis consiste en un trabajo que demuestre por parte del aspirante haber alcanzado el estado actual del conocimiento, competencia conceptual y metodológica. El trabajo estará orientado al manejo activo y creativo del conocimiento en el marco de un área, caso o aplicación específica, incluyendo el empleo de bibliografía internacional actualizada y especializada.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Condiciones de Ingreso al Diploma y a la Maestría

Para el ingreso al Diploma es requisito poseer título universitario de al menos nivel de Licenciatura o, en caso de no tenerlo, contar con formación terciaria completa de al menos tres años y además acreditar una experiencia profesional relevante.

La obtención del Diploma en Gestión de Tecnología no implica automáticamente la admisión a la Maestría, ya que los perfiles de ingreso no son equivalentes.

Para el ingreso a la Maestría es requisito poseer título universitario de al menos nivel de Licenciatura.

La aceptación de ingreso a la Maestría da derecho a cursar el Diploma en Gestión de Tecnología en las condiciones que establece el reglamento del diploma. Asimismo, al finalizar el diploma, debe realizar los cursos y la tesis de Maestría, en las condiciones de admisión que establece el reglamento de la maestría.

Aranceles y Becas

Aranceles para el Diploma

Las actividades en este programa de posgrado tienen un arancel nominado en Unidades Indexadas, al valor del 1° de enero de cada año lectivo. Para tomar los cursos individualmente está fijado de acuerdo a la cantidad de créditos que cada curso otorga, se parte de un mínimo de UI 2.926 para un curso de 3 créditos (ejemplo: PI, ISU) y un máximo de UI 9.739 equivalente a \$U 50.264 para un curso de 10 créditos (ejemplo: MGP). El costo del arancel de acuerdo a los créditos se presenta en la siguiente tabla:

Créditos del Curso	Arancel 2022	
10	UI 9.739	\$U 50.264
8	UI 7.795	\$U 40.232
5	UI 4.869	\$U 25.130
4	UI 3.887	\$U 20.062
3	UI 2.926	\$U 15.101

El Arancel que se presenta en la tabla anterior corresponde al de cada curso del diploma de especialización cursado individualmente. El monto total del posgrado depende de las asignaturas opcionales que decida tomar cada estudiante. Los pagos se realizan al inscribirse a cada curso, lo que permite avanzar a la velocidad que el estudiante entienda ajustada a su situación.

Aranceles para la Maestría

Aranceles complementarios, para la Maestría en Gestión de la Innovación 2022.

- Taller de Proyectos Académicos Innovadores (TPIAI) \$U 20.100.
- Metodologías de investigación y redacción de tesis y artículos científicos (MIRTAC) \$U 24.200.
- Tesis \$U 83.701.

Las empresas que tributan IRAE pueden evaluar la posibilidad de usufructuar el beneficio de deducir una vez y media, los gastos de capacitación del personal.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Política de Becas y Descuentos

Becas y descuentos individuales

Las becas tendrán los siguientes valores:

- **Beca docente:** 100% / 75% / 50%
- **Beca recién egresado FING:** 50%
- **Beca económica:** 50% / 30%

Se otorgará un descuento del 20% en los aranceles de cursos a quienes se inscriban en el PGT y paguen antes de comenzar el curso. Este descuento puede aplicarse en los cursos que el estudiante tome luego del momento de la inscripción.

Se otorgará un descuento de 10% para todos aquellos miembros de asociaciones de egresados de la FING.

Las becas y descuentos NO serán acumulables con los descuentos para empresas u otras organizaciones, ni tampoco entre sí.

El mantenimiento de las becas está condicionado a que el estudiante complete el Diploma de Especialización en 24 meses o la Maestría en 36 meses.

Descuentos para empresas y otras organizaciones

En estos casos se harán descuentos por asignatura o paquete, aplicando al precio de estos los siguientes descuentos según cantidad de inscriptos:

- 2 a 3 participantes: 20 %
- 4 o más participantes: 30 %

Criterios para otorgar becas

Beca docente

- **Beca 100%.** Docentes de PGT en caso que sea de interés que completen o mejoren su formación, con la condición de que serán integrantes estables del plantel docente por un período no menor a 3 años.
- **Beca 75%.** Docentes de FING que estén involucrados en proyectos o tareas de enseñanza en el marco de la Facultad, integrantes estables del plantel docente por un período no menor a 3 años que tengan el apoyo institucional.
- **Beca 50%.** Docentes del área Tecnologías, Ciencias de la Naturaleza y el Hábitat de la Udelar, integrantes estables del plantel docente por un período no menor a 3 años que tengan el apoyo institucional.

Beca recién egresados

- **Beca 50%.** Egresados de FING en los últimos 2 años al momento de iniciar el trámite de inscripción.

Beca económica

Beca 50% o 30%. Sujeto a evaluación de cada situación particular, con entrevista personal.

- Extranjeros de reciente residencia en el país (menor a 1 año) con dificultades económicas.
- Candidatos que manifiestan dificultades económicas comprobables.



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Calendario

Los cursos se dictan en horario de 18 a 21 horas, en días hábiles. Se dictan en la Torre de las Telecomunicaciones de ANTEL en la modalidad presencial. En caso de restricciones sanitarias, los cursos se realizan de forma virtual.

[Calendario](#) de cursos se mantiene periódicamente actualizado. Se trata de programar las sesiones para que las asignaturas obligatorias no se superpongan entre sí, ni con las opcionales.

Procedimiento para Inscripción

Enviar un correo electrónico a la [casilla de contacto](#) (vid infra), adjuntando copia de los siguientes documentos. Dirigir todo a la secretaría del PGT y coordinar para certificar los comprobantes originales (presencial o video llamada, según la situación sanitaria).

- CV.
- Cédula de identidad.
- Título y escolaridad de grado.
- [Formulario de Inscripción al Posgrado](#) completo y firmado.

Sub Comisión Académica de Posgrado - Gestión

La gestión académica y coordinación general del Posgrado de Gestión de Tecnologías está a cargo de la Sub-comisión Académica de Posgrado Gestión (SCAPA-Gestión). Sus integrantes son designados por el Consejo de Facultad y durante 2022 está integrada por:

- Roberto Kreimerman (coordinador).
- Omar Viera.
- Ramiro Roselli.
- Felipe Fajardo (suplente: Gerardo Agresta).

Secretaría: Georgina Colombo (gcolombo@fing.edu.uy, pgt@fing.edu.uy).

Contacto

Por mayor información:

Email: pgt@fing.edu.uy

URL: www.fing.edu.uy/es/posgrado/pgt