



# Posgrado

## Gestión de Tecnologías e Innovación

### Edición 2023

El Posgrado en Gestión de Tecnologías e Innovación (PGTI) de la Universidad de la República tiene como objetivo formar personas altamente especializadas en gestión de la innovación y las tecnologías en ámbitos productivos de bienes y servicios.

Cuenta con un equipo docente que posee formación académica y experiencia profesional, especialmente en cargos operativos, lo que facilita la aplicación práctica de los conocimientos impartidos.

La adecuada gestión de la innovación y las tecnologías es necesaria en todas las organizaciones en el marco de la aceleración del desarrollo tecnológico actual. por lo que se aporta a la formación profesional en varios niveles, especialmente en todas las organizaciones de mediano y gran porte, y muy especialmente en las que hacen uso intensivo o desarrollo de tecnología.

Ofrece **dos títulos** :

- **Especialista en Gestión de Tecnologías,**
- **Magíster en Gestión de la Innovación.**

El Diploma de **Especialización en Gestión de Tecnologías** tiene por objetivo la formación y perfeccionamiento de profesionales, orientado a desarrollar sus conocimientos y habilidades para concebir, planificar, construir, operar y controlar soluciones tecnológicas. Al finalizar habrá adquirido nuevas herramientas para encarar procesos sistémicos de gestión tecnológica atendiendo equilibradamente aspectos técnicos, económicos, financieros y sociales. Los cursos aprobados en el marco del diploma de Especialización pueden contabilizarse como parte inicial de la Maestría.

Para obtener el título de especialista el estudiante deberá aprobar cursos por un total de 60 créditos. Un crédito equivale a 15 horas de trabajo, incluyendo las horas de clase, de trabajo asistido y de trabajo estrictamente personal.

La **Maestría en Gestión de la Innovación (MGI)** aporta herramientas para afrontar problemas de gestión de organizaciones con creatividad y solvencia, en el marco de un abordaje sistémico. Adicionalmente a la formación brindada en el diploma de Especialización se profundiza en aspectos metodológicos y se desarrolla un trabajo de tesis.

Para obtener el título de Magister el candidato deberá aprobar cursos por un total de 70 créditos y realizar una tesis de 30 créditos.

## Materias, asignaturas obligatorias y electivas

La formación se estructura en torno a tres materias (agrupamientos de asignaturas), que constituyen los pilares del posgrado:

- **Teoría y aplicaciones del pensamiento sistémico:** estudio de diversos abordajes de la Teoría General de Sistemas y aplicación de herramientas de descripción sistémica que permita identificar dinámicas relevantes y acciones de intervención eficaces. Estudios de antecedentes locales, regionales y mundiales. (Se recomienda obtener 10 créditos en esta materia).
- **Estudio de las organizaciones, su desarrollo y reestructura:** Comprensión de las organizaciones como sistemas dinámicos, su desarrollo. Diversas herramientas de análisis y cambio, estudio del impacto de los cambios organizacionales y en especial los derivados de innovaciones tecnológicas. (Se recomienda obtener 10 créditos en esta materia).
- **La gestión de la innovación a nivel macro, meso y micro:** Estudio del impacto de la innovación en la economía, el rol de la tecnología en el desarrollo económico, diversos sistemas de promoción de innovaciones, instrumentos de gestión de innovaciones y tecnologías a nivel de sectores y de las empresas u organizaciones, y su vinculación con la competitividad, la gestión de proyectos con enfoque sistémico, la gestión de riesgos.. (Se recomienda obtener 20 créditos en esta materia).

| ASIGNATURAS OBLIGATORIAS |  | Créditos | MATERIA                  |
|--------------------------|--|----------|--------------------------|
| PS                       | Pensamiento Sistémico                          | 5        | Sistemas                 |
| TPS                      | Taller de Pensamiento Sistémico                | 5        |                          |
| TEI                      | Tópicos de Economía de la Innovación           | 4        | Gestión de la Innovación |
| GIO                      | Gestión de la Innovación en las Organizaciones | 8        |                          |
| MGP                      | Métodos de Gestión de Proyectos                | 10       |                          |
| CO                       | Cambio Organizacional, Dinámica y Diseño       | 5        | Organizaciones           |
| TCO                      | Taller de Cambio Organizacional                | 5        |                          |

Además, se ofrecen asignaturas **opcionales** entre las que el estudiante podrá elegir para completar los mínimos de créditos totales y los requeridos por materia. Las asignaturas opcionales no necesariamente se dictan todos los años y pueden agregarse nuevas opcionales cada año.

| ASIGNATURAS OPCIONALES |   | Créditos | MATERIA                  |
|------------------------|---|----------|--------------------------|
| PCTI                   | Políticas de Ciencia, Tecnología e Innovación | 4        | Sistemas                 |
| ISU                    | Innovación en Sociedad Uruguaya               | 3        |                          |
| FML                    | Filosofía y Metodología Lean                  | 4        |                          |
| SGC                    | Seminario de Gestión de Crisis                | 4        |                          |
| GTL                    | Gestión de Tecnologías más Limpias            | 5        | Gestión de la Innovación |
| PI                     | Propiedad Intelectual                         | 2        |                          |
| MATI                   | Marketing de Tecnología e Innovación          | 3        |                          |
| TD                     | Transformación Digital                        | 5        | Organizaciones           |
| GL                     | Gestión Logística                             | 8        | Especialidades           |
| AYR                    | Argumentación y Retórica                      | 4        |                          |
| LABC                   | Laboratorio Creativo                          | 4        |                          |

### Tesis y cursos para MGI

Para obtener el título de Magíster se debe realizar una tesis y ganar hasta 10 créditos adicionales, según el caso, a los obtenidos con los cursos que se brindan para obtener el Diploma de Especialización. Se sugiere tomar dos cursos orientados a aspectos metodológicos de la investigación.

| ASIGNATURAS |   | Créditos | MATERIA     |
|-------------|---|----------|-------------|
| TPIAI       | Taller de Proyectos de Investigación Académicos Innovadores                       | 4        | Metodología |
| MIRTAC      | Metodologías de investigación y redacción de tesis y artículos científicos (INCO) | 7        |             |

La tesis consiste en un trabajo que demuestre por parte del aspirante haber alcanzado el estado actual del conocimiento, competencia conceptual y metodológica. El trabajo estará orientado al manejo activo y creativo del conocimiento en el marco de un área, caso o aplicación específica, incluyendo el empleo de bibliografía internacional actualizada y especializada.

### Marco de formación en Gestión de Tecnologías e Innovación

|                    |               |  |  |  |   |  |  |                  |                                      |
|--------------------|---------------|--|--|--|---|--|--|------------------|--------------------------------------|
| Formación de Grado | Opcionales    | Filosofía y Metodología LEAN en la práctica actual |  |  | Gestión Logística                         | Especialista en Gestión de Tecnologías |  | Trabajo de Tesis | Magíster en Gestión de la Innovación |
|                    |               | Seminario de Gestión de Crisis                     | Transformación Digital                         |  | Argumentación y Retórica                  |  |  |                  |                                      |
|                    |               | Innovación en Sociedad Uruguaya                    | Reingeniería y Mejora Continua                 | Propiedad Intelectual                          | Laboratorio Creativo                      |  |  |                  |                                      |
|                    |               | Políticas de Ciencia, Tecnología e Innovación      | Autoevaluación Funcional de las Organizaciones | Gestión de Tecnologías más Limpias             | Marketing de alta tecnología e innovación |  |  |                  |                                      |
|                    | Obligatorias  | Sistemas   | Organizaciones                                 | Gestión de la Innovación                       | Especialidades                            |  | Metodología de la investigación  |                  |                                      |
|                    |               | Pensamiento Sistémico                              | Cambio Organizacional, Dinámica y Diseño       | Tópicos de Economía de la Innovación           |   |  | Metodologías de investigación y redacción de tesis y artículos científicos |                  |                                      |
|                    |               | Taller de Pensamiento Sistémico                    | Taller de Cambio Organizacional                | Gestión de la Innovación en las Organizaciones |   |  | Taller de Proyectos de Investigación Académicos Innovadores                |                  |                                      |
|                    | Transversales | Liderazgo  |  |  |   |  |  |                  |                                      |
|                    |               | Trabajo en equipo                                  |  |  |   |  |  |                  |                                      |

### Condiciones de Ingreso al Diploma y a la Maestría

Para el ingreso al Diploma es requisito poseer título universitario de al menos nivel de Licenciatura o, en caso de no tenerlo, contar con formación terciaria completa de al menos tres años y además acreditar una experiencia profesional relevante.

La obtención del Diploma en Gestión de Tecnología no implica automáticamente la admisión a la Maestría, ya que los perfiles de ingreso no son equivalentes.

**Para el ingreso a la Maestría**, es requisito poseer título universitario de al menos nivel de Licenciatura.

La aceptación de ingreso a la Maestría da derecho a cursar el Diploma en Gestión de Tecnología en las condiciones que establece el reglamento del diploma. Asimismo, al finalizar el diploma, debe realizar los cursos y la tesis de Maestría, en las condiciones de admisión que establece el reglamento de la maestría.

## Aranceles y Becas

Las actividades en este programa tienen un arancel. Existe una política de becas para docentes universitarios, estudiantes de posgrado, jóvenes egresados, candidatos que manifiestan dificultades económicas comprobables y descuentos para empresas.

Las empresas que tributan IRAE pueden evaluar la posibilidad de computar el beneficio de deducir una vez y media los gastos de capacitación del personal.

Todos los profesionales y empresas privadas pueden solicitar subsidios -devolución parcial de lo invertido en la capacitación- a los cursos de Educación Permanente de Facultad de Ingeniería a través de INEFOP.

## Procedimiento de Inscripción

- CV.
- Copia de Cédula de identidad y Título y escolaridad de grado.
- Formulario de inscripción completado y firmado (disponible en la web).

Dirigir todo a la secretaría del PGT, y coordinar para certificar los comprobantes originales.

## Contacto

Por mayor información:

email: [pgt@fng.edu.uy](mailto:pgt@fng.edu.uy)

web: [www.fng.edu.uy/posgrado/pgt](http://www.fng.edu.uy/posgrado/pgt)