

2024

# PGTI

## Posgrado en Gestión de Tecnologías e Innovación



El Posgrado en Gestión de Tecnologías e Innovación (PGTI) de la Universidad de la República tiene como objetivo complementar la formación de los profesionales para liderar proyectos de cambio y/o conducir la gestión de la innovación y las tecnologías en organizaciones, empresas y áreas funcionales de creación de bienes y servicios.

Cuenta con un equipo docente que posee formación académica y experiencia profesional, especialmente en cargos operativos, lo que facilita la aplicación práctica de los conocimientos impartidos.

La adecuada gestión de la innovación y las tecnologías es necesaria en todas las organizaciones en el marco de la aceleración del desarrollo tecnológico actual. por lo que se aporta a la formación profesional en varios niveles, especialmente en todas las organizaciones de mediano y gran porte, y muy especialmente en las que hacen uso intensivo o desarrollo de tecnología.

**Ofrece dos títulos :**

- **Especialista en Gestión de Tecnologías,**
- **Magíster en Gestión de la Innovación.**

El Diploma de **Especialización en Gestión de Tecnologías** tiene por objetivo la formación y perfeccionamiento de profesionales, orientado a desarrollar sus conocimientos y habilidades para concebir, planificar, construir, operar y controlar soluciones tecnológicas. Al finalizar habrá adquirido nuevas herramientas para encarar procesos sistémicos de gestión tecnológica atendiendo equilibradamente aspectos técnicos, económicos, financieros y sociales. Los cursos aprobados en el marco del diploma de Especialización pueden contabilizarse como parte inicial de la Maestría.

Para obtener el título de especialista el estudiante deberá aprobar cursos por un total de 60 créditos. Un crédito equivale a 15 horas de trabajo, incluyendo las horas de clase, de trabajo asistido y de trabajo estrictamente personal.



+ INFO: [pgt@fing.edu.uy](mailto:pgt@fing.edu.uy)

[www.fing.edu.uy/posgrado/pgt](http://www.fing.edu.uy/posgrado/pgt)

Para obtener el Diploma de Especialización el estudiante deberá aprobar cursos por 60 créditos

La **Maestría en Gestión de la Innovación (MGI)** aporta herramientas para afrontar problemas de gestión de organizaciones con creatividad y solvencia, en el marco de un abordaje sistémico. Adicionalmente a la formación brindada en el Diploma de Especialización se profundiza en aspectos metodológicos y se desarrolla un trabajo de tesis.

Para obtener el título de Magister el candidato deberá aprobar cursos por un total de 70 créditos (para los cuales son válidos los 60 créditos logrados en el Diploma) y realizar una tesis de 30 créditos.

Está previsto que se dicten los cursos en modalidad semi-presencial. Los cursos se dictarán en forma virtual y en cada curso podrán programarse algunas clases presenciales cuando sean necesarias. Se dictan en el horario de 18 a 21 hs. para permitir continuar con las actividades laborales de los estudiantes.

## Materias, asignaturas obligatorias y electivas

La formación se estructura en torno a tres materias (agrupamientos de asignaturas), que constituyen los pilares del posgrado:

- **Teoría y aplicaciones del pensamiento sistémico:** estudio de diversos abordajes de la Teoría General de Sistemas y aplicación de herramientas de descripción sistémica que permita identificar dinámicas relevantes y acciones de intervención eficaces. Estudios de antecedentes locales, regionales y mundiales. (Se recomienda obtener 10 créditos en esta materia).
- **Estudio de las organizaciones, su desarrollo y reestructura:** Comprensión de las organizaciones como sistemas dinámicos, su desarrollo. Diversas herramientas de análisis y cambio, estudio del impacto de los cambios organizacionales y en especial los derivados de innovaciones tecnológicas. (Se recomienda obtener 10 créditos en esta materia).
- **La gestión de la innovación a nivel macro, meso y micro:** Estudio del impacto de la innovación en la economía, el rol de la tecnología en el desarrollo económico, diversos sistemas de promoción de innovaciones, instrumentos de gestión de innovaciones y tecnologías a nivel de sectores y de las empresas u organizaciones, y su vinculación con la competitividad, la gestión de proyectos con enfoque sistémico, la gestión de riesgos.. (Se recomienda obtener 20 créditos en esta materia).

## Marco de formación:

Formación de Grado	Opcionales	Innovación en Sociedad Uruguaya		Gestión de Productos Tecnológicos	Seminario de Tecnologías	Especialista en Gestión de Tecnologías		Trabajo de Tesis	Magíster en Gestión de la Innovación
		Seminario de Gestión de Crisis	Transformación Digital	Propiedad Intelectual	Laboratorio Creativo				
		Políticas de Ciencia, Tecnología e Innovación	Filosofía y Metodología Lean en la Práctica Actual	Marketing de tecnología e innovación	Gestión de Tecnologías más limpias				
		<b>Sistemas</b>	<b>Organizaciones</b>	<b>Gestión de la Innovación</b>	<b>Especialidades</b>		<b>Metodología de la Investigación</b>		
	Básicas	Pensamiento Sistémico	Cambio Organizacional, Dinámica y Diseño	Tópicos de Economía de la Innovación			Metodologías de Investigación y Redacción de Tesis y Artículos Científicos		
		Taller de Pensamiento Sistémico	Taller de Cambio Organizacional	Gestión de la Innovación en las Organizaciones			Taller de Proyectos de Investigación Académicos Innovadores		
				Métodos de Gestión de Proyectos					
	Transversales	Liderazgo							
		Trabajo en Equipo							

A continuación se muestran las asignaturas **básicas**:

ASIGNATURAS BÁSICAS		Créditos	MATERIA
PS	Pensamiento Sistémico	5	Sistemas
TPS	Taller de Pensamiento Sistémico	5	
TEI	Tópicos de Economía de la Innovación	4	Gestión de la Innovación
GIO	Gestión de la Innovación en las Organizaciones	8	
MGP	Métodos de Gestión de Proyectos	10	
CO	Cambio Organizacional, Dinámica y Diseño	5	Organizaciones
TCO	Taller de Cambio Organizacional	5	

Además, se ofrecen asignaturas **opcionales** entre las que el estudiante podrá elegir para completar los mínimos de créditos totales y los requeridos por materia. Las asignaturas opcionales no necesariamente se dictan todos los años y pueden agregarse nuevas opcionales cada año.

ASIGNATURAS OPCIONALES		Créditos
ST	Seminario de Tecnologías	3
GPT	Gestión de Productos Tecnológicos	4
SGC	Seminario de Gestión de Crisis	4
GTL	Gestión de Tecnologías más Limpias	5
PI	Propiedad Intelectual	2
MATI	Marketing de Tecnología e Innovación	3
TD	Transformación Digital	5
LABC	Laboratorio Creativo	4
FML	Filosofía y Metodología Lean en la práctica actual	4

## Tesis y cursos para MGI

Para obtener el título de Magíster se debe realizar una tesis y ganar créditos adicionales a los obtenidos con los cursos que se brindan para obtener el Diploma. Se sugiere tomar cursos orientados a aspectos metodológicos de la investigación.

ASIGNATURAS		Créditos
TPIAI	Taller de Proyectos de Investigación Académicos Innovadores	4
MIRTAC	Metodologías de investigación y redacción de tesis y artículos científicos	7

La tesis consiste en un trabajo que demuestre por parte del aspirante haber alcanzado el estado actual del conocimiento, competencia conceptual y metodológica. El trabajo estará orientado al manejo activo y creativo del conocimiento en el marco de un área, caso o aplicación específica, incluyendo el empleo de bibliografía internacional actualizada y especializada.

## Condiciones de Ingreso al Diploma y a la Maestría

**Para el ingreso al Diploma** es requisito poseer título universitario de al menos nivel de Licenciatura o, en caso de no tenerlo, contar con formación terciaria completa de al menos tres años y además acreditar una experiencia profesional relevante.

La obtención del Diploma en Gestión de Tecnología no implica automáticamente la admisión a la Maestría, ya que los perfiles de ingreso no son equivalentes.

**Para el ingreso a la Maestría**, es requisito poseer título universitario de al menos nivel de Licenciatura.

La aceptación de ingreso a la Maestría da derecho a cursar el Diploma en Gestión de Tecnología en las condiciones que establece el reglamento del diploma. Asimismo, al finalizar el diploma, debe realizar los cursos y la tesis de Maestría, en las condiciones de admisión que establece el reglamento de la maestría.

## Aranceles y Becas

Las actividades en este programa tienen un arancel. Existe una política de becas para docentes universitarios, estudiantes de posgrado, jóvenes egresados, afiliados a Asociaciones Profesionales y candidatos que manifiestan dificultades económicas comprobables entre otras posibilidades. Existen además descuentos para empresas por volumen o por pertenencia a entidades empresariales específicas.

Las empresas que tributan IRAE pueden evaluar la posibilidad de computar el beneficio de deducir una vez y media los gastos de capacitación del personal.

Todos los profesionales y empresas privadas pueden solicitar subsidios -devolución parcial de lo invertido en la capacitación- a los cursos de Educación Permanente de Facultad de Ingeniería a través de INEFOP.

## Procedimiento de Inscripción

- CV.
- Copia de Cédula de identidad y de Título y escolaridad de grado.
- Formulario de inscripción completado y firmado (disponible en la web).

Dirigir todo a la secretaría del PGT ( [golombo@fing.edu.uy](mailto:golombo@fing.edu.uy) ), y coordinar para certificar los comprobantes originales.

## Contacto

Por mayor información:

email: [pgt@fing.edu.uy](mailto:pgt@fing.edu.uy)

web: [www.fing.edu.uy/posgrado/pgt](http://www.fing.edu.uy/posgrado/pgt)